

**Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de Enero al 30 de Junio de 2021 y 2020**  
**( Miles de Pesos )**

Concepto	2021	2020
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>		
Impuestos	13,040.8	26,430.7
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		
Contribuciones de Mejoras		
Derechos		
Productos		
Aprovechamientos	20.3	6.6
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios		
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones		
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones		
Otros Orígenes de Operación	13,020.1	26,424.1
	.4	
<b>Aplicación</b>	<b>10,282.7</b>	<b>21,087.1</b>
Servicios Personales	9,062.4	18,118.1
Materiales y Suministros	192.0	495.1
Servicios Generales	919.9	2,255.8
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		
Transferencias al Resto del Sector Público		
Subsidios y Subvenciones		
Ayudas Sociales		
Pensiones y Jubilaciones		
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		
Transferencias a la Seguridad Social		
Donativos		
Transferencias al Exterior		
Participaciones		
Aportaciones		
Convenios		
Otras Aplicaciones de Operación	108.4	218.1
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>2,758.1</b>	<b>5,343.6</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	108.4	216.8
Bienes Muebles	108.4	216.8
Otros Orígenes de Inversión		
<b>Aplicación</b>	<b>4.5</b>	<b>129.9</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles		
Otras Aplicaciones de Inversión	4.5	129.9
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>103.9</b>	<b>86.9</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>		
Endeudamiento Neto	203.3	.0
Interno		
Externo		
Otros Orígenes de Financiamiento		
<b>Aplicación</b>	<b>5,415.3</b>	<b>5,813.9</b>
Servicios de la Deuda		
Interno		
Externo		
Otras Aplicaciones de Financiamiento	5,415.3	5,813.9
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-5,212.0</b>	<b>-5,813.9</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>		
	<b>-2,350.0</b>	<b>-383.4</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	5,787.1	6,170.5
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>3,437.1</b>	<b>5,787.1</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

T.C. Omar Díaz Martínez  
Líder "A" de Proyecto

L.A. Guadalupe Anaya Vázquez  
Directora de Administración y Finanzas