

**Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021 y 2020**  
**( Miles de Pesos )**

Concepto	2021	2020
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>	<b>28,525.4</b>	<b>26,430.7</b>
<b>Origen</b>		
Impuestos		
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		
Contribuciones de Mejoras		
Derechos	24.5	6.6
Productos		
Aprovechamientos		
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios		
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones		
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	28,500.6	26,424.1
Otros Orígenes de Operación	.3	
	<b>27,046.0</b>	<b>21,087.1</b>
<b>Aplicación</b>		
Servicios Personales	22,826.2	18,118.1
Materiales y Suministros	889.5	495.1
Servicios Generales	3,113.5	2,255.8
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		
Transferencias al Resto del Sector Público		
Subsidios y Subvenciones		
Ayudas Sociales		
Pensiones y Jubilaciones		
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		
Transferencias a la Seguridad Social		
Donativos		
Transferencias al Exterior		
Participaciones		
Aportaciones		
Convenios		
Otras Aplicaciones de Operación	216.8	218.1
	<b>1,479.4</b>	<b>5,343.6</b>
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>		
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
<b>Origen</b>	<b>216.8</b>	<b>216.8</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		216.8
Bienes Muebles		
Otros Orígenes de Inversión		
	<b>6.5</b>	<b>129.9</b>
<b>Aplicación</b>		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles		
Otras Aplicaciones de Inversión	6.5	129.9
	<b>210.3</b>	<b>86.9</b>
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>		
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
<b>Origen</b>	<b>.0</b>	<b>.0</b>
Endeudamiento Neto		
Interno		
Externo		
Otros Orígenes de Financiamiento		
	<b>5,748.9</b>	<b>5,813.9</b>
<b>Aplicación</b>		
Servicios de la Deuda		
Interno		
Externo	5,748.9	5,813.9
Otras Aplicaciones de Financiamiento		
	<b>-5,748.9</b>	<b>-5,813.9</b>
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-4,059.2</b>	<b>-383.4</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>5,787.1</b>	<b>6,170.5</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>1,727.9</b>	<b>5,787.1</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

M. en E. y N. Roberto Arturo Rodríguez Reyes  
 Coordinador de Políticas y Modernización

M.A.P. y M.I. Arturo Huicochea Alanís  
 Director General

M. en A. Mayra Karina Luckie Sánchez  
 Directora de Administración y Finanzas