

**INSTITUTO DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DEL ESTADO DE MÉXICO, A.C.**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2020 y 2019**  
**( Miles de Pesos )**

Concepto	2020	2019
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>4,490.8</b>	<b>29,619.9</b>
Impuestos		
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		
Contribuciones de Mejoras		
Derechos		
Productos de Tipo Corriente		
Aprovechamientos de Tipo Corriente	.6	13.6
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios		
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago		
Participaciones y Aportaciones		
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	4,490.2	29,606.3
Otros Orígenes de Operación	.0	.0
<b>Aplicación</b>	<b>4,335.2</b>	<b>31,490.6</b>
Servicios Personales		
Materiales y Suministros	3,681.3	19,282.7
Servicios Generales	95.3	1,058.7
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	504.4	3,510.8
Transferencias al Resto del Sector Público		
Subsidios y Subvenciones		
Ayudas Sociales		
Pensiones y Jubilaciones		.0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		
Transferencias a la Seguridad Social		
Donativos		
Transferencias al Exterior		
Participaciones		
Aportaciones		
Convenios		
Otras Aplicaciones de Operación	54.2	7,638.4
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>155.6</b>	<b>-1,870.7</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>69.4</b>	<b>4,411.9</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	15.2	217.5
Bienes Muebles		
Otros Orígenes de Inversión	54.2	4,194.4
<b>Aplicación</b>	<b>.0</b>	<b>.0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles		
Otras Aplicaciones de Inversión		
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>69.4</b>	<b>4,411.9</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>.0</b>	<b>.0</b>
Endeudamiento Neto		
Interno		
Externo		
Otros Orígenes de Financiamiento		
<b>Aplicación</b>	<b>67.3</b>	<b>394.2</b>
Servicios de la Deuda		
Interno		
Externo		
Otras Aplicaciones de Financiamiento	67.3	394.2
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-67.3</b>	<b>-394.2</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>157.7</b>	<b>2,147.0</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>6,170.5</b>	<b>4,023.5</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>6,328.2</b>	<b>6,170.5</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Mtro. Roberto Arturo Rodríguez Reyes  
 Secretario Ejecutivo

Mtro. Roberto Arturo Rodríguez Reyes  
 Encargado de la Dirección de Administración y Finanzas