

INSTITUTO DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DEL ESTADO DE MÉXICO, A.C.

**Estado de Flujos de Efectivo
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2019 y 2018
(Miles de Pesos)**

Concepto	2019	2018
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	21,135.8	30,311.3
Impuestos		
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		
Contribuciones de Mejoras		
Derechos		
Productos de Tipo Corriente	13.6	34.8
Aprovechamientos de Tipo Corriente		
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios		
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago		
Participaciones y Aportaciones		
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	21,122.2	30,268.8
Otros Orígenes de Operación	.0	7.7
Aplicación	24,702.0	30,330.1
Servicios Personales	14,168.8	19,897.3
Materiales y Suministros	833.0	1,231.3
Servicios Generales	2,122.8	4,873.7
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		
Transferencias al Resto del Sector Público		
Subsidios y Subvenciones		
Ayudas Sociales		270.0
Pensiones y Jubilaciones		
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		
Transferencias a la Seguridad Social		
Donativos		
Transferencias al Exterior		
Participaciones		
Aportaciones		
Convenios		
Otras Aplicaciones de Operación	7,577.4	4,057.8
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	-3,566.2	-18.8
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	4,369.3	1,810.3
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	163.0	267.7
Bienes Muebles		
Otros Orígenes de Inversión	4,206.3	1,542.6
Aplicación	.0	.0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles		
Otras Aplicaciones de Inversión		
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	4,369.3	1,810.3
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	.0	.0
Endeudamiento Neto		
Interno		
Externo		
Otros Orígenes de Financiamiento		
Aplicación	349.3	887.7
Servicios de la Deuda		
Interno		
Externo		
Otras Aplicaciones de Financiamiento	349.3	887.7
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	-349.3	-887.7
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	453.8	903.8
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	4,023.5	3,119.7
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	4,477.3	4,023.5

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Mtro. Roberto A. Rodríguez Reyes
Secretario Ejecutivo

T.C. Omar Díaz Martínez
Jefe de Proyecto "A"