

**Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020 y 2019**  
**( Miles de Pesos )**

Concepto	2020	2019
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>26,430.7</b>	<b>29,619.9</b>
Impuestos		
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		
Contribuciones de Mejoras		
Derechos		
Productos	6.6	13.6
Aprovechamientos		
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios		
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones		
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	26,424.1	29,606.3
Otros Orígenes de Operación		
<b>Aplicación</b>	<b>21,087.1</b>	<b>31,490.6</b>
Servicios Personales	18,118.1	19,282.7
Materiales y Suministros	495.1	1,058.7
Servicios Generales	2,255.8	3,510.8
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		
Transferencias al Resto del Sector Público		
Subsidios y Subvenciones		
Ayudas Sociales		
Pensiones y Jubilaciones		
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		
Transferencias a la Seguridad Social		
Donativos		
Transferencias al Exterior		
Participaciones		
Aportaciones		
Convenios		
Otras Aplicaciones de Operación	218.1	7,638.4
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>5,343.6</b>	<b>-1,870.7</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>216.8</b>	<b>4,411.9</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	216.8	217.5
Bienes Muebles		
Otros Orígenes de inversión		4,194.4
<b>Aplicación</b>	<b>129.9</b>	<b>.0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles		
Otras Aplicaciones de Inversión	129.9	
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>86.9</b>	<b>4,411.9</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>.0</b>	<b>.0</b>
Endeudamiento Neto		
Interno		
Externo		
Otros Orígenes de Financiamiento		
<b>Aplicación</b>	<b>5,813.9</b>	<b>394.2</b>
Servicios de la Deuda		
Interno		
Externo		
Otras Aplicaciones de Financiamiento	5,813.9	394.2
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-5,813.9</b>	<b>-394.2</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>		
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>-383.4</b>	<b>2,147.0</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>6,170.5</b>	<b>4,023.5</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>5,787.1</b>	<b>6,170.5</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Mtro. Roberto Arturo Rodríguez Reyes  
Secretario Ejecutivo

Mtro. Roberto Arturo Rodríguez Reyes  
Encargado de la Dirección de Administración y Finanzas