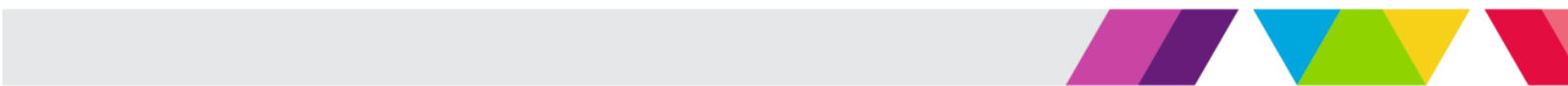




**INSTITUTO DE ADMINISTRACIÓN  
PÚBLICA DEL ESTADO DE  
MÉXICO, A.C.**

**I A P E M**





<b>CONTENIDO</b>	<b>PÁGINA</b>
<b>I. INFORMACIÓN CONTABLE</b>	
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA	5
ESTADO DE ACTIVIDADES	6
ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA	7
ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA	8
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	9
ESTADO ANALÍTICO DEL ACTIVO	10
ESTADO ANALÍTICO DE LA DEUDA Y OTROS PASIVOS	11
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS	12
<b>II. INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA</b>	<b>33</b>
<b>III. INFORMACIÓN PROGRAMÁTICA</b>	<b>47</b>
<b>IV. ANEXOS ESTABLECIDOS EN DIFERENTES ORDENAMIENTOS</b>	<b>55</b>
<b>V. FORMATOS PARA EL CUMPLIMIENTO DE LA LEY DE DISCIPLINA FINANCIERA DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS Y LOS MUNICIPIOS</b>	<b>57</b>



I A P E M

INSTITUTO DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DEL ESTADO DE MÉXICO, A.C.  
Estado de Situación Financiera  
Al 31 de diciembre de 2018 y 2017  
(Miles de Pesos)

CONCEPTO	Año		CONCEPTO	Año	
	2018	2017		2018	2017
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<b>Activo Circulante</b>			<b>Pasivo Circulante</b>		
Efectivo y Equivalentes	4,023.5	3,119.7	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	910.9	1,798.6
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	4,294.0	4,296.9	Documentos por Pagar a Corto Plazo		
Derechos a Recibir Bienes o Servicios			Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo		
Inventarios		1,514.7	Títulos y Valores a Corto Plazo		
Almacenes			Pasivos Diferidos a Corto Plazo		
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes			Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo		
Otros Activos Circulantes			Provisiones a Corto Plazo		
			Otros Pasivos a Corto Plazo		
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>8,317.5</b>	<b>8,931.3</b>	<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>910.9</b>	<b>1,798.6</b>
<b>Activo No Circulante</b>			<b>Pasivo No Circulante</b>		
Inversiones Financieras a Largo Plazo			Cuentas por Pagar a Largo Plazo		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo			Documentos por Pagar a Largo Plazo		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	17,799.3	17,799.3	Deuda Pública a Largo Plazo		
Bienes Muebles	4,495.4	4,495.4	Pasivos Diferidos a Largo Plazo		
Activos Intangibles			Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo		
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-7,334.3	-7,066.6	Provisiones a Largo Plazo		
Activos Diferidos	21.2	46.2			
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes			<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>.0</b>	<b>.0</b>
Otros Activos no Circulantes			<b>Total del Pasivo</b>	<b>910.9</b>	<b>1,798.6</b>
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>14,981.6</b>	<b>15,274.3</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>		
<b>Total del Activo</b>	<b>23,299.1</b>	<b>24,205.6</b>	<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	<b>22,676.2</b>	<b>22,676.2</b>
			Aportaciones	22,676.2	22,676.2
			Donaciones de Capital		
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio		
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>-288.0</b>	<b>-269.2</b>
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	-18.8	-4,557.3
			Resultados de Ejercicios Anteriores	-269.2	4,288.1
			Revalúos		
			Reservas		
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		
			<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>.0</b>	<b>.0</b>
			Resultado por Posición Monetaria		
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios		
			<b>Total Hacienda Pública/ Patrimonio</b>	<b>22,388.2</b>	<b>22,407.0</b>
			<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio</b>	<b>23,299.1</b>	<b>24,205.6</b>

**INSTITUTO DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DEL ESTADO DE MÉXICO, A.C.**  
**Estado de Actividades**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2018 y 2017**  
**( Miles de Pesos )**

Concepto	2018	2017
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>		
<b>Ingresos de la Gestión</b>	.0	101.3
Impuestos		
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		
Contribuciones de Mejoras		
Derechos		
Productos de Tipo Corriente		
Aprovechamientos de Tipo Corriente		
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios		101.3
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago		
<b>Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>30,268.8</b>	<b>6,307.1</b>
<b>Ayudas</b>		
Participaciones y Aportaciones		
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	30,268.8	6,307.1
<b>Otros Ingresos y Beneficios</b>	<b>42.5</b>	<b>35.1</b>
Ingresos Financieros	34.8	33.4
Incremento por Variación de Inventarios		
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia		
Disminución del Exceso de Provisiones		
Otros Ingresos y Beneficios Varios	7.7	1.7
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>30,311.3</b>	<b>6,443.5</b>
<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
<b>Gastos de Funcionamiento</b>	<b>26,002.3</b>	<b>10,727.5</b>
Servicios Personales	19,897.3	7,775.6
Materiales y Suministros	1,231.3	714.0
Servicios Generales	4,873.7	2,237.9
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>270.0</b>	<b>.0</b>
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		
Transferencias al Resto del Sector Público		
Subsidios y Subvenciones		
Ayudas Sociales	270.0	
Pensiones y Jubilaciones		
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		
Transferencias a la Seguridad Social		
Donativos		
Transferencias al Exterior		
<b>Participaciones y Aportaciones</b>	<b>.0</b>	<b>.0</b>
Participaciones		
Aportaciones		
Convenios		
<b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>	<b>.0</b>	<b>.0</b>
Intereses de la Deuda Pública		
Comisiones de la Deuda Pública		
Gastos de la Deuda Pública		
Costo por Coberturas		
Apyos Financieros		
<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>	<b>4,057.8</b>	<b>273.3</b>
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	267.7	273.3
Provisiones		
Disminución de Inventarios		
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro y Obsolescencia		
Aumento por Insuficiencia de Provisiones		
Otros Gastos	3,790.1	
<b>Inversión Pública</b>	<b>.0</b>	<b>.0</b>
Inversión Pública no Capitalizable		
<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>30,330.1</b>	<b>11,000.8</b>
<b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>-18.8</b>	<b>-4,557.3</b>

INSTITUTO DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DEL ESTADO DE MÉXICO, A.C.					
Estado de Variación en la Hacienda Pública					
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2018 y 2017					
Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2017</b>	<b>22,676.2</b>				<b>22,676.2</b>
Aportaciones	22,676.2				22,676.2
Donaciones de Capital					0.0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio					0.0
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2017</b>		<b>4,288.1</b>	<b>-4,557.3</b>		<b>-269.2</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			-4,557.3		0.0
Resultados de Ejercicios Anteriores		4,288.1			4,288.1
Revalúos					0.0
Reservas					0.0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores					0.0
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2017</b>				<b>0.0</b>	<b>0.0</b>
Resultado por Posición Monetaria					0.0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios					0.0
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2017</b>	<b>22,676.2</b>	<b>4,288.1</b>	<b>-4,557.3</b>	<b>0.0</b>	<b>22,407.0</b>
<b>Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2018</b>	<b>0.0</b>				<b>0.0</b>
Aportaciones					0.0
Donaciones de Capital					0.0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio					0.0
<b>Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2018</b>		<b>-4,557.3</b>	<b>4,538.5</b>		<b>-18.8</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			-18.8		-18.8
Resultados de Ejercicios Anteriores		-4,557.3	4,557.3		0.0
Revalúos					0.0
Reservas					0.0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores					0.0
<b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2018</b>				<b>0.0</b>	<b>0.0</b>
Resultado por Posición Monetaria					0.0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios					0.0
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2018</b>	<b>22,676.2</b>	<b>-269.2</b>	<b>-18.8</b>	<b>0.0</b>	<b>22,388.2</b>

**INSTITUTO DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DEL ESTADO DE MÉXICO, A.C.**  
**Estado de Cambios en la Situación Financiera**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2018**  
**(Miles de Pesos)**

Concepto	Origen	Aplicación
<b>ACTIVO</b>	<b>1,810.3</b>	<b>903.8</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>1,517.6</b>	<b>903.8</b>
Efectivo y Equivalentes		903.8
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	2.9	
Derechos a Recibir Bienes o Servicios		
Inventarios	1,514.7	
Almacenes		
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes		
Otros Activos Circulantes		
<b>Activo No Circulante</b>	<b>292.7</b>	<b>.0</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles		
Activos Intangibles		
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	267.7	
Activos Diferidos	25.0	
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes		
Otros Activos no Circulantes		
<b>PASIVO</b>	<b>.0</b>	<b>887.7</b>
<b>Pasivo Circulante</b>	<b>.0</b>	<b>887.7</b>
Cuentas por Pagar a Corto Plazo		887.7
Documentos por Pagar a Corto Plazo		
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo		
Títulos y Valores a Corto Plazo		
Pasivos Diferidos a Corto Plazo		
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo		
Provisiones a Corto Plazo		
Otros Pasivos a Corto Plazo		
<b>Pasivo No Circulante</b>	<b>.0</b>	<b>.0</b>
Cuentas por Pagar a Largo Plazo		
Documentos por Pagar a Largo Plazo		
Deuda Pública a Largo Plazo		
Pasivos Diferidos a Largo Plazo		
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo		
Provisiones a Largo Plazo		
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>	<b>4,538.5</b>	<b>4,557.3</b>
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	<b>.0</b>	<b>.0</b>
Aportaciones		
Donaciones de Capital		
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio		
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>4,538.5</b>	<b>4,557.3</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	4,538.5	
Resultados de Ejercicios Anteriores		4,557.3
Revalúos		
Reservas		
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		
<b>Exceso o insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>.0</b>	<b>.0</b>
Resultado por Posición Monetaria		
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios		



**INSTITUTO DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DEL ESTADO DE MÉXICO, A.C.**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de Enero al 31 de diciembre de 2018 y 2017**  
**( Miles de Pesos )**

Concepto	2018	2017
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>30,311.3</b>	<b>6,443.5</b>
Impuestos		
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		
Contribuciones de Mejoras		
Derechos		
Productos de Tipo Corriente	34.8	33.4
Aprovechamientos de Tipo Corriente		
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios		101.3
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago		
Participaciones y Aportaciones		
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	30,268.8	6,307.1
Otros Orígenes de Operación	7.7	1.7
<b>Aplicación</b>	<b>30,330.1</b>	<b>11,000.8</b>
Servicios Personales	19,897.3	7,775.6
Materiales y Suministros	1,231.3	714.0
Servicios Generales	4,873.7	2,237.9
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		
Transferencias al Resto del Sector Público		
Subsidios y Subvenciones		
Ayudas Sociales	270.0	
Pensiones y Jubilaciones		
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		
Transferencias a la Seguridad Social		
Donativos		
Transferencias al Exterior		
Participaciones		
Aportaciones		
Convenios		
Otras Aplicaciones de Operación	4,057.8	273.3
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-18.8</b>	<b>-4,557.3</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>1,810.3</b>	<b>7,066.6</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	267.7	
Bienes Muebles		7,066.6
Otros Orígenes de Inversión	1,542.6	
<b>Aplicación</b>	<b>.0</b>	<b>28,152.5</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		17,799.3
Bienes Muebles		4,495.4
Otras Aplicaciones de Inversión		5,857.8
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>1,810.3</b>	<b>-21,085.9</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>.0</b>	<b>28,762.9</b>
Endeudamiento Neto		
Interno		
Externo		
Otros Orígenes de Financiamiento		28,762.9
<b>Aplicación</b>	<b>887.7</b>	<b>.0</b>
Servicios de la Deuda		
Interno		
Externo		
Otras Aplicaciones de Financiamiento	887.7	
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-887.7</b>	<b>28,762.9</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>903.8</b>	<b>3,119.7</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>3,119.7</b>	
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>4,023.5</b>	<b>3,119.7</b>

**INSTITUTO DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DEL ESTADO DE MÉXICO, A.C.**  
**Estado Analítico del Activo**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2018**  
**(Miles de Pesos)**

Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
	1	2	3	4=(1+2-3)	(4-1)
<b>ACTIVO</b>	<b>24,205.6</b>	<b>460,670.3</b>	<b>461,576.8</b>	<b>23,299.1</b>	<b>-906.5</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>8,931.3</b>	<b>460,670.3</b>	<b>461,284.1</b>	<b>8,317.5</b>	<b>-613.8</b>
Efectivo y Equivalentes	3,119.7	383,451.2	382,547.4	4,023.5	903.8
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	4,296.9	77,213.5	77,216.4	4,294.0	-2.9
Derechos a Recibir Bienes o Servicios		5.6	5.6	.0	.0
Inventarios	1,514.7		1,514.7	.0	-1,514.7
Almacenes	.0	.0	.0	.0	.0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	.0	.0	.0	.0	.0
Otros Activos Circulantes	.0	.0	.0	.0	.0
<b>Activo No Circulante</b>	<b>15,274.3</b>	<b>.0</b>	<b>292.7</b>	<b>14,981.6</b>	<b>-292.7</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo				.0	
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo					
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	17,799.3	.0	.0	17,799.3	.0
Bienes Muebles	4,495.4	.0	.0	4,495.4	.0
Activos Intangibles				.0	.0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-7,066.6	.0	267.7	-7,334.3	-267.7
Activos Diferidos	46.2	.0	25.0	21.2	-25.0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	.0	.0	.0	.0	.0
Otros Activos no Circulantes	.0	.0	.0	.0	.0

**INSTITUTO DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DEL ESTADO DE MÉXICO, A.C.**  
**Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2018**  
**(Miles de Pesos)**

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Período	Saldo Final del Período
<b>DEUDA PÚBLICA</b>				
<b>Corto Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>			.0	.0
Instituciones de Crédito				
Títulos y Valores				
Arrendamientos Financieros				
<b>Deuda Externa</b>			.0	.0
Organismos Financieros Internacio				
Deuda Bilateral				
Títulos y Valores				
Arrendamientos Financieros				
<b>Subtotal a Corto Plazo</b>			<b>.0</b>	<b>.0</b>
<b>Largo Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>			.0	.0
Instituciones de Crédito				
Títulos y Valores				
Arrendamientos Financieros				
<b>Deuda Externa</b>			.0	.0
Organismos Financieros Internacio				
Deuda Bilateral				
Títulos y Valores				
Arrendamientos Financieros				
<b>Subtotal a Largo Plazo</b>			<b>.0</b>	<b>.0</b>
<b>Otros Pasivos</b>			<b>1,798.6</b>	<b>910.9</b>
<b>Total de Deuda y Otros Pasivos</b>			<b>1,798.6</b>	<b>910.9</b>

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

### NOTAS DE DESGLOSE

#### 1. ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

##### ACTIVO

##### Efectivo y Equivalentes

##### Bancos

La cuenta de bancos al 31 de diciembre de 2018 se integra de la manera siguiente:

CUENTA BANCARIA	2018	2017
<b>Efectivo</b>	<b>0.0</b>	<b>4.2</b>
SANTANDER Cta. 626 Sub. Ingresos Propios	208.4	204.5
SANTANDER Cta. 597 Nómina	4.9	3.9
SANTANDER Cta. 612 Subsidio	3,601.6	2,887.8
BANAMEX CTA. 751 Cuenta de cheques	208.6	19.3
<b>TOTAL BANCOS</b>	<b>4,023.5</b>	<b>3,115.5</b>
<b>TOTAL EFECTIVO Y EQUIVALENTES</b>	<b>4,023.5</b>	<b>3,119.7</b>

##### Derechos a Recibir Efectivo y Equivalentes

Los derechos a recibir efectivo y equivalentes al 31 de diciembre de 2018, se integran por Inversiones Financieras, Cuentas por Cobrar a Corto Plazo y Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo de la manera siguiente:

##### Inversiones Financieras a Corto Plazo

CUENTA DE INVERSIÓN	2018	2017
SANTANDER Inversión No. 626 Ingresos Propios	1,266.9	1,363.7
<b>TOTAL DE INVERSIONES FINANCIERAS</b>	<b>1,266.9</b>	<b>1,363.7</b>

**Cuentas por Cobrar a Corto Plazo**

DESCRIPCIÓN	2018	2017
Municipio de Toluca	0.0	213.7
Municipio de Chalco	0.0	444.1
Municipio de Ecatepec de Morelos	0.0	102.0
Municipio de Coacalco de Berriozábal	0.0	326.8
ISEM	0.0	6.8
DIF Amecameca	0.0	7.0
Gobierno del Estado de México	3,027.1	0.0
<b>TOTAL DE CUENTAS POR COBRAR</b>	<b>3,027.1</b>	<b>1,100.4</b>

**Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo**

El instituto no tiene Deudores Diversos a Corto Plazo al 31 de diciembre 2018.

DESCRIPCIÓN	2018	2017
María Ascensión Medina Velázquez	0.0	5.1
<b>TOTAL DE DEUDORES DIVERSOS</b>	<b>0.0</b>	<b>5.1</b>

**Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo**

El Instituto no tiene Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo al 31 de diciembre de 2018.

Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalente a Corto Plazo	2018	2017
I.V.A. Acreditable Pagado	0.0	757.7
I.V.A. Acreditable por Pagar	0.0	13.2
I.V.A. a Favor	0.0	1,048.0
I.S.R. Retenido por el Banco	0.0	8.8
<b>TOTAL DE OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTE ACORTO PLAZO</b>	<b>0.0</b>	<b>1,827.7</b>

**Inventarios****Inventarios de Mercancías para Venta**

El Instituto no tiene Inventarios al 31 de diciembre de 2018.

<b>Inventario de Mercancías para Venta</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Libros y Revistas	0.0	1,514.7
<b>TOTAL INVENTARIO</b>	<b>0.0</b>	<b>1,514.7</b>

### Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso

Al 31 de diciembre de 2018, este rubro se integra de la siguiente manera:

<b>CONCEPTO</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Terrenos	7,760.9	7,760.9
Edificios No habitacionales	10,038.4	10,038.4
<b>Bienes Inmuebles</b>	<b>17,799.3</b>	<b>17,799.3</b>
Depreciación	-3,606.9	-3,444.2
<b>Total Bienes Inmuebles</b>	<b>14,192.4</b>	<b>14,355.1</b>

### Bienes Muebles

Al 31 de diciembre de 2018, este rubro se integra de la siguiente manera:

<b>CONCEPTO</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Mobiliario y Equipo de Administración	2,994.5	2,994.5
Vehículos y Equipo de Transporte	1,500.9	1,500.9
<b>Bienes Muebles</b>	<b>4,495.4</b>	<b>4,495.4</b>
Depreciación	-3,727.4	-3,622.4
<b>Total Bienes Muebles</b>	<b>738.0</b>	<b>873.0</b>

### Otros Activos Diferidos

Este rubro se integra de la siguiente manera:

<b>CONCEPTO</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Eric Olivares Flores	21.2	0.0
<b>Total Otros Activos Diferidos</b>	<b>21.2</b>	<b>0.0</b>

## PASIVO

### Cuentas por Pagar a Corto Plazo

Al 31 de diciembre de 2018, el Instituto de Administración Pública del Estado de México A.C. tiene adeudos que se relacionan a continuación:

### Proveedores por Pagar a Corto Plazo

Los montos que se reflejan en dichas cuentas son obligaciones de pago derivadas de diversos procesos adquisitivos.

PROVEEDORES	2018	2017
VICENTE CUEVAS VAZQUEZ	0.0	10.0
JAVIER ULISES OLIVA POSADA	0.0	3.5
ANA ROSA HERNÁNDEZ PEREZ	0.0	84.2
RODRIGO ESAU AGUILAR MENDOZA	0.0	0.3
GUILLERMINA MARIA EUGENIA BAENA PAZ	0.0	8.6
CESAR MICHAEL GONZÁLEZ SERRANO	0.0	174.0
ROBERTO ARTURO RODRÍGUEZ REYES	0.0	4.9
MA. ASCENCION MEDINA VELÁZQUEZ	0.0	5.1
COMISIÓN FEDERAL DE ELECTRICIDAD	0.0	12.0
TELEFONOS DE MÉXICO S.A.B.	0.0	6.5
SAUL RAMIREZ ANTONIO	3.8	0.0
<b>TOTAL PROVEEDORES</b>	<b>3.8</b>	<b>309.1</b>

### Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo

Refleja los saldos de obligaciones de impuesto sobre la renta, Retenciones de I.V.A., ISR por Honorarios que corresponden a las operaciones de Enero a Diciembre de 2018 donde el Instituto de Administración Pública del Estado de México.

RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES	2018	2017
I.S.R. POR PAGAR	0.1	0.1
I.S.R. SUELDOS Y SALARIOS	485.6	592.1
I.S.R ASIMILADO A SALARIOS	0.8	0.8
I.S.R RETENCIONES POR HONORARIOS	18.2	5.5
I.S.R. RET POR ARRENDAMIENTO	5.0	4.3
I.V.A. POR PAGAR	0.0	0.2
I.V.A. RET HONORARIOS	0.0	3.6
I.V.A. RET ARRENDAMIENTO	0.0	2.1
3% SOBRE REMUNERACIONES	0.0	100.5
ISSEMYM CUOTA TRABAJADOR	0.0	101.1

I.V.A. TRASLADADO COBRADO	0.0	502.8
I.V.A. TRASLADADO POR COBRAR	0.0	168.2
10.67 RET. POR HONORARIOS	17.2	0.0
10.67 RET. POR ARRENDAMIENTO	2.9	0.0
<b>TOTAL DE RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES</b>	<b>529.8</b>	<b>1,481.3</b>

### Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo

Refleja los saldos de obligaciones de pago a corto plazo que quedaron pendientes al 31 de diciembre de 2018 del Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.

<b>OTRAS CUENTAS POR PAGAR</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Margarita Montoya Romero	0.0	0.4
Cuota voluntaria trabajador	0.0	0.3
Préstamo ISSEMYM al trabajador	0.0	3.0
FONACOT	0.0	4.5
CFE Suministrador de Servicios Básicos	19.2	0.0
Aguilar Valdez y Asociados, S.C.	32.5	0.0
Teléfonos de México, S.A. de C.V.	6.5	0.0
Impuesto sobre Remuneraciones al Trabajo Personal	71.8	0.0
Issemym	154.8	0.0
Banco de Interacciones, S.A. FID 1384	42.7	0.0
Paula Angélica Ventura Alcántara	2.0	0.0
Jessica Carolina Castillo Pérez	37.2	0.0
María Araceli González Contreras	2.0	0.0
Verónica Martínez Segundo	1.4	0.0
David Flores Moreno	2.2	0.0
Eduardo García Piñeiro	2.6	0.0
Lidia Esquivel Rodríguez	.8	0.0
María del Carmen García Esquivel	1.6	0.0
<b>TOTAL DE OTRAS CUENTAS POR PAGAR</b>	<b>377.3</b>	<b>8.2</b>



## 2. ESTADO DE ACTIVIDADES

### INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS

El Instituto de Administración Pública del Estado de México A.C; recaudó ingresos al 31 de diciembre de 2018 por 30 millones 311.3 miles de pesos, desagregados de la siguiente manera:

#### Ingresos de la Gestión

INGRESOS DE LA GESTIÓN	2018	2017
Ingreso por Venta de Bienes y Servicios	0.0	101.3
<b>TOTAL DE INGRESOS DE LA GESTIÓN</b>	<b>0.0</b>	<b>101.3</b>

#### Transferencia, Asignaciones Subsidios y Otras Ayudas

CONCEPTO	2018	2017
Subsidio Estatal	30,268.8	6,307.1
<b>TOTAL TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS</b>	<b>30,268.8</b>	<b>6,307.1</b>

#### Otros Ingresos y Beneficios

CONCEPTO	2018	2017
Ingresos Financieros	34.8	33.4
Otros Ingresos y Beneficios Varios	7.7	1.7
<b>TOTAL OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS</b>	<b>42.5</b>	<b>35.1</b>

### GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS

El Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C. realizó egresos al 31 de diciembre de 2018 por 26 millones 272.3 miles de pesos, desagregados de la siguiente manera:

CONCEPTO	2018	2017
Servicios Personales	19,897.3	7,775.6
Materiales y Suministros	1,231.3	714.0
Servicios Generales	4,873.7	2,237.9
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	270.0	0.0
<b>TOTAL DE GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>	<b>26,272.3</b>	<b>10,727.5</b>

**Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias**

CONCEPTO	2018	2017
Depreciación de Bienes Muebles	105.0	167.3
Depreciación de Bienes Inmuebles	162.7	106.0
Depuración de Cuentas	3,790.1	0.0
<b>TOTAL OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS</b>	<b>4,057.8</b>	<b>273.3</b>

**3. ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA**

Este estado tiene por finalidad mostrar los cambios que sufrieron los distintos elementos que componen la Hacienda Pública /Patrimonio del Instituto, entre el inicio y el final del período.

CONCEPTO	2018	2017
Aportaciones	22,676.2	22,676.2
Resultado de Ejercicios Anteriores	-269.2	4,288.1
Resultado de Ejercicio	-18.8	-4,557.3
<b>Total</b>	<b>22,388.2</b>	<b>22,407.0</b>

**4. ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO****Efectivo y Equivalentes**

El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

	2018	2017
Efectivo en Bancos –Tesorería	4,023.5	3,119.7
<b>Total de Efectivo y Equivalentes</b>	<b>4,023.5</b>	<b>3,119.7</b>

**CONCILIACIÓN DE FLUJOS NETOS DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN Y LA CUENTA DE AHORRO / DESAHORRO ANTES DE LOS RUBROS EXTRAORDINARIOS**

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Flujos netos de efectivo por actividades de operación	-18.8	-4,557.3
Flujos netos de efectivo por actividades de inversión	1,810.3	-21,085.9
Flujos netos de efectivo por actividades de financiamiento	-887.7	28,762.9
Incremento/Disminución neta en el efectivo y equivalentes al efectivo	903.8	3,119.7
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del ejercicio	3,119.7	0.0
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio</b>	<b>4,023.5</b>	<b>3,119.7</b>

**5. CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES**

<b>Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.</b> <b>Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables</b> <b>Correspondiente del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2018</b> <b>(Miles de Pesos)</b>		
<b>1. Ingresos Presupuestarios</b>		<b>31,210.9</b>
<b>2. Más Ingresos Contables no Presupuestarios</b>		<b>0.0</b>
Incremento por Variación de Inventarios		
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia		
Disminución del Exceso de Provisiones		
Otros Ingresos y Beneficios Varios		
Otros Ingresos Contables no Presupuestarios		
<b>3. Menos Ingresos Presupuestarios no Contables</b>		<b>899.6</b>
Productos de Capital		
Aprovechamientos Capital		
Ingresos Derivados de Financiamientos	899.6	
Otros ingresos presupuestarios no contables		
<b>4. Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)</b>		<b>30,311.3</b>

**Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.**  
**Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables**  
**Correspondiente del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2018**  
**( Miles de Pesos )**

<b>1.- Total de Egresos (Presupuestarios)</b>		<b>27,374.5</b>
<b>2.- Menos Egresos Presupuestarios no Contables</b>		<b>1,102.2</b>
Mobiliario y Equipo de Administración		
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo		
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio		
Vehículos y Equipo de Transporte		
Equipo de Defensa y Seguridad		
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas		
Activos Biológicos		
Bienes Inmuebles		
Activos Intangibles		
Obra Pública en Bienes Propios		
Acciones y Participaciones de Capital		
Compra de Títulos y Valores		
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos		
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales		
Amortización de la Deuda Pública		
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	1,102.2	
<b>Otros Egresos Presupuestales No Contables</b>		
<b>3. Más Gastos Contables no Presupuestales</b>		<b>4,057.8</b>
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	267.7	
Provisiones		
Disminución de Inventarios		
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia		
Aumento por Insuficiencia de Provisiones		
Otros Gastos	3,790.1	
<b>Otros Gastos Contables No Presupuestales</b>		
<b>4. Total de Gasto Contable (4 = 1 - 2 + 3)</b>		<b>30,330.1</b>

**NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)**

Las cuentas de orden se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el balance del ente contable, sin embargo, su incorporación en libros es necesaria con fines de recordatorio contable, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien, para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan, o no, presentarse en el futuro.

Las cifras que integran las cuentas presupuestales al 31 de diciembre de 2018 se integran de la siguiente manera:

<b>Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.</b>		
<b>CUENTAS DE ORDEN CONTABLES</b>		
<b>(Miles de Pesos)</b>		
	<u>2018</u>	<u>2017</u>
<b>CUENTAS DEUDORAS</b>		
Almacén	1,514.7	0.0
	<u>1,514.7</u>	<u>0.0</u>
<b>CUENTAS ACREEDORAS</b>		
Artículos Disponibles por el Almacén	1,514.7	0.0
	<u>1,514.7</u>	<u>0.0</u>

I A P E M

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.		
CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTALES		
(Miles de Pesos)		
	2018	2 0 1 7
<b>CUENTAS DEUDORAS</b>		
Ley de Ingresos Estimada	31,298.8	16,046.3
Presupuesto de Egresos por Ejercer de Gastos de Funcionamiento	3,924.5	4,430.2
Presupuesto de Egresos por Ejercer de Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	0.0	0.0
Presupuesto de Egresos por Ejercer de Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	0.0	0.0
Presupuestos de Egresos por Ejercer de Inversión Pública	0.0	0.0
Presupuesto de Egresos por Ejercer de Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	0.0	834.7
Presupuesto de Egresos Devengado de Gasto de Funcionamiento	270.4	322.5
Presupuesto de Egresos Devengado de Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	0.0	0.0
Presupuesto de Egresos Devengado de Inversión Pública	0.0	0.0
Presupuesto de Egresos Devengado de Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	0.0	0.0
Presupuesto de Egresos comprometido de Gastos	0.0	0.0
Presupuesto de Egresos comprometido de Bienes	0.0	0.0
Presupuesto de Egresos Pagado de Gastos de Funcionamiento	25,731.6	10,405.0
Presupuesto de Egresos Pagado de Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	270.0	0.0
Presupuesto de Egresos Pagado de Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	1,102.2	0.0
Presupuesto de Egresos Pagado de Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	0.0	53.9
	<b>62,597.5</b>	<b>32,092.6</b>
<b>CUENTAS ACREEDORAS</b>		
Ley de Ingresos por Ejecutar	87.9	643.3
Ley de Ingresos Devengado	3,027.0	0.0
Ley de Ingresos Recaudado	28,183.8	15,403.0
Presupuesto de Egresos Aprobado de Gastos de Funcionamiento	29,926.6	15,157.7
Presupuesto de Egresos Aprobado de Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	270.0	0.0
Presupuesto de Egresos Aprobado de Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	1,102.2	0.0
Presupuesto de Egresos Aprobado de Inversión Pública	0.0	0.0
Presupuesto de Egresos Aprobado de Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	0.0	888.6
	<b>62,597.5</b>	<b>32,092.6</b>

## NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

### 1. INTRODUCCIÓN

Los Estados Financieros de los entes públicos, proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma, al Congreso y a los ciudadanos.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

De esta manera, se informa y explica la respuesta del Instituto de Administración Pública del Estado de México A.C. a las condiciones relacionadas con la información financiera de cada período de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en períodos posteriores.

### 2. PANORAMA ECONÓMICO Y FINANCIERO.

Derivado de las medidas establecidas para el uso eficiente, transparente y eficaz de los recursos públicos y que aunado a las medidas, el Gobierno del Estado de México contempla dentro de sus objetivos, ahorrar en su gasto corriente, que refleje en proporcionar más y mejores servicios a la ciudadanía y a los programas sociales, el Instituto cumplió con su programa de trabajo bajo las premisas de austeridad, disciplina y transparencia en el manejo de los recursos públicos sin detrimento en la calidad y oportunidad de la prestación de sus servicios.

### 3. AUTORIZACIÓN E HISTORIA.

#### a) Fecha de Creación

Mediante decreto No. 219 publicado en la Gaceta de Gobierno del Estado de México el día 14 de agosto de 2017.

Artículo 1. El Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C., es una Asociación Civil, incorporada al Gobierno del Estado de México como una empresa de participación estatal mayoritaria asimilada con personalidad jurídica, patrimonio propio y autonomía de gestión, que tiene como propósito promover el desarrollo de la administración pública y ciencia afines.

#### b) Historia

A partir de la iniciativa del entonces Gobernador del Estado de México, Prof. Carlos Hank González se fundó el Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.; en 1973 y desde su constitución se ha consolidado como un pilar e institución referente para la profesionalización, especialización y certificación de servidores públicos, así como la realización de estudios y publicaciones en el ámbito de la administración pública, para ello tiene su domicilio para la Sede Administrativa en la Ciudad de Toluca y ejerce sus funciones en este territorio del Estado de México, a través de sus sedes regionales en los municipios de Ixtlahuaca, Tlalnepantla, y Valle de Chalco.

#### c) Principales Cambios en su Estructura

Con el propósito de fortalecer las actividades encomendadas al Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C. Establecido en el art. 46 del presupuesto de egresos del Gobierno del Estado de México para el ejercicio fiscal 2017, se autoriza la creación de 4 plazas de mando superior, 10 de mando medio de estructura, 8 de enlace y apoyo técnico y 23 administrativas.



#### 4. ORGANIZACIÓN Y OBJETO SOCIAL.

##### Estatutos

El Instituto se rige por las disposiciones legales en vigor para Entidades Paraestatales del Gobierno del Estado de México, los Estatutos y demás disposiciones que expidan su Asamblea General y Consejo Directivo. (Capítulo Primero, DE LAS DISPOSICIONES GENERALES de los Estatutos del IAPEM aprobados por la Asamblea General el 17 de Agosto de 2017) mismos que se encuentran en la página web del IAPEM.

##### Objetivos

El Instituto tendrá los siguientes objetivos:

- I. Fomentar y realizar la investigación sobre la teoría y práctica del Gobierno y de la administración pública;
- II. Promover e impartir enseñanza sobre la teoría y práctica del Gobierno y de la administración pública;
- III. Auspiciar y realizar difusión sobre la teoría y práctica del Gobierno y de la administración pública;
- IV. Impulsar el desarrollo de la administración pública estatal y municipal;
- V. Promover y participar en la capacitación y profesionalización de servidores públicos;
- VI. Constituir el grupo de expertos en Gobierno y Administración Pública para prestar servicios de asesoría y consultoría a instituciones y personas de los sectores público, social y privado;
- VII. Propiciar el intercambio de información y colaboración con instituciones afines; y
- VIII. Reconocer a las instituciones, servidores públicos, académicos y profesionales que se hayan destacado por sus servicios o aportaciones a la administración pública y ciencias afines;
- IX. Constituirse en instancia certificadora de competencias laborales de los servidores públicos de las administraciones públicas del país, preferentemente del Estado de México y sus Municipios.
- X. Las demás que señale la Asamblea General.

##### Funciones del Instituto

El Instituto tendrá las siguientes funciones:

- I. Formular y ejecutar los planes y programas de trabajo del Instituto;
- II. Auspiciar y coordinar la realización de proyectos de investigación a cargo de profesionales y estudiosos sobre la administración pública;
- III. Organizar y otorgar periódicamente premios a la investigación sobre administración pública;
- IV. Proponer a las instituciones de educación superior la inclusión, en los planes académicos a su cargo de asignaturas, cursos y programas relacionados con la administración pública;
- V. Preparar y sugerir a las instituciones y dependencias públicas la adopción de sistemas, métodos y técnicas que mejoren su organización y funcionamiento;
- VI. Ofrecer estudios en el área del Gobierno, la administración pública y ciencias afines, para la formación, profesionalización y capacitación de los servidores públicos.
- VII. Realizar acciones tendientes a promover la vocación de servicio, los valores éticos en los servidores públicos estatales y municipales, sus asociados, académicos y profesionales de la administración pública;

- VIII. Formular y presentar a las autoridades competentes proyectos y propuestas de actualización y mejora a las leyes, reglamentos y demás disposiciones que regulan la administración pública;
- IX. Organizar conferencias y otros actos de difusión de temas vinculados con sus objetivos;
- X. Mantener comunicación periódica con las instituciones de educación superior y demás organismos especializados en la materia;
- XI. Publicar materiales impresos y electrónicos sobre Gobierno, la administración pública y ciencias afines;
- XII. Auspiciar el ingreso al Instituto de servidores públicos, profesionales e interesados en el desarrollo de la administración pública;
- XIII. Gestionar u otorgar becas y otros apoyos ante organismos nacionales e internacionales para la elaboración de estudios e investigaciones, así como para cursar estudios de posgrado dentro y fuera del país en materia de administración pública y ciencias afines, para sus asociados;
- XIV. Crear y adecuar unidades administrativas del Instituto en el territorio estatal;
- XV. Adquirir, usufructuar o arrendar los bienes que requiera para la realización de sus objetivos;
- XVI. Propiciar la celebración de convenios, contratos y acuerdos que sean necesarios para el cumplimiento de sus objetivos; y
- XVII. Promover, establecer y mantener relaciones de colaboración, apoyo mutuo e intercambio con instituciones, sociedades, asociaciones, organizaciones u otros, que sean afines a sus objetivos y funciones.
- XVIII. Las demás que sean indispensables para la ejecución de sus objetivos.

## **Ejercicio Fiscal**

La Información presentada corresponde del 1° de enero al 31 de diciembre de 2018.

## **Régimen Jurídico**

Mediante la publicación del Decreto número 219 de la H. LIX Legislatura del Estado de México en el Periódico Oficial Gaceta de Gobierno del Estado Libre y Soberano de México, se incorpora al Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C. como empresa de participación estatal mayoritaria asimilada con personalidad jurídica, patrimonio propio y autonomía de gestión, conforme lo disponen sus estatutos el Instituto se obliga a dar cumplimiento a la normatividad aplicable vigente.

## **Estructura Organizacional Básica**

Órganos Directivos y Operativos:

- I. La Asamblea General.
- II. El Consejo Directivo.

La Asamblea General es el Órgano Supremo del Instituto y se integrará por todos los asociados.

La Asamblea General tendrá las siguientes facultades:

- I. Conocer y aprobar, en su caso, los planes de trabajo del Instituto;
- II. Nombrar y remover a los integrantes del Consejo Directivo a propuesta del Gobierno del Estado de México, con excepción del Secretario Ejecutivo;
- III. Conocer del informe anual que rinde el Presidente del Consejo Directivo;
- IV. Expedir y reformar los Estatutos del Instituto; y
- V. Las demás que señalen los Estatutos.

El Consejo Directivo estará integrado por:

- I. Un Presidente Honorario, que será el titular del Poder Ejecutivo del Estado;
- II. Un Presidente;
- III. Un Vicepresidente;
- IV. Dieciséis Consejeros;
- V. Un Tesorero; y
- VI. Un Secretario Ejecutivo.

El Presidente del Consejo Directivo tendrá las siguientes funciones:

- I. Fungir como Presidente del Instituto;
- II. Presentar el plan de trabajo del Instituto, ante la Asamblea General al inicio del período de su encargo;
- III. Formular anualmente los programas de trabajo del Instituto;
- IV. Rendir un informe anual de actividades a la Asamblea General;
- V. Presidir las sesiones de la Asamblea General y del Consejo Directivo;
- VI. Ejercer el voto de calidad, en caso de empate, en las sesiones de la Asamblea General y del Consejo Directivo;
- VII. Ejecutar los acuerdos del Consejo Directivo;
- VIII. Representar al Instituto, con todas las facultades generales y especiales, excepto las que impliquen enajenar o gravar bienes inmuebles;
- IX. Otorgar poderes generales o especiales a los asociados o a terceros;
- X. Administrar y asegurar la conservación de los bienes muebles e inmuebles;
- XI. Atender el despacho de los asuntos del Instituto;
- XII. Nombrar y remover a los titulares de las unidades administrativas y demás integrantes del personal del Instituto; y
- XIII. Las demás que deriven de estos Estatutos o la señale la Asamblea General y el Consejo Directivo.

El Presidente, para el buen desarrollo del objeto y finalidades del Instituto y el debido cumplimiento de sus funciones, contará con los siguientes poderes y facultades:

- I. Poder General para Pleitos y Cobranzas, con todas las facultades generales y las que requieran cláusula especial, conforme lo dispone el Código Civil del Estado de México y sus correlativos en la Federación y en las demás entidades federativas;
- II. Poder Especial para Actos de Administración en Materia Laboral, gozando de la representación legal y patronal del Instituto, y contando con todas las facultades generales y especiales que requieran cláusula especial, en términos de la Ley Federal del Trabajo, leyes relacionadas con el trabajo y demás disposiciones aplicables;
- III. Poder General para Actos de Administración, y para Actos de Dominio, con todas las facultades administrativas generales y las especiales que requieran cláusula especial, en términos del Código Civil del Estado de México, el Código Civil Federal, y sus correlativos en la Federación y en las demás entidades federativas;
- IV. Poder general cambiario, con facultades para emitir, otorgar, suscribir, aceptar, avalar, librar, endosar y ceder toda clase de títulos de crédito de conformidad con los artículos 9° y 85 (ochenta y cinco), de la Ley General de Títulos y Operaciones de Crédito;
- V. Poder para delegar, sustituir o revocar todas o algunas de las facultades aquí mencionadas;

El Presidente tiene la facultad de delegar, en la persona que considere pertinente, los poderes y facultades a que se refiere el presente artículo. Para tal efecto, instruirá y suscribirá los poderes y testimonios notariales que resulten necesarios, en términos de las leyes aplicables del Estado de México y sus correlativas de la Federación y de las demás entidades federativas.

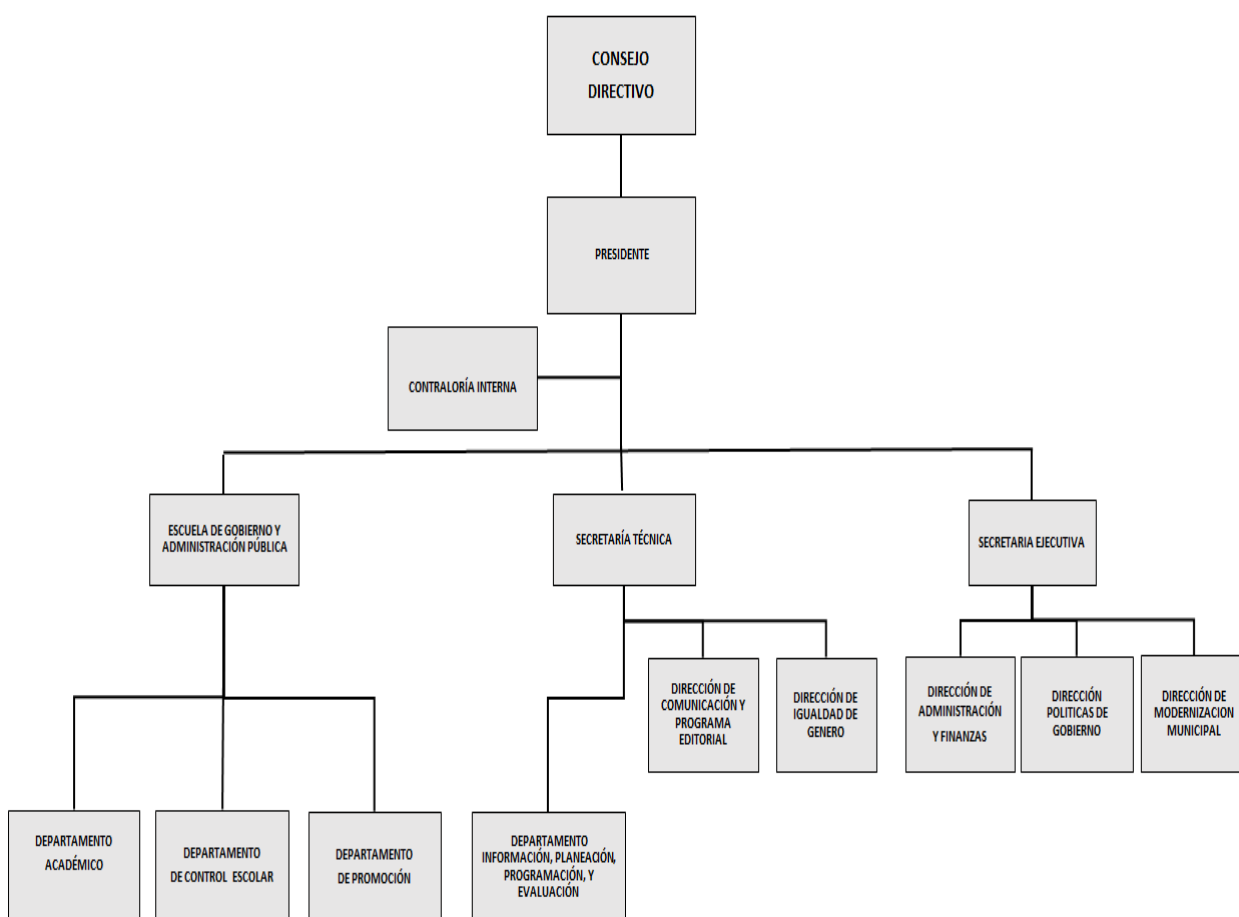
El Vicepresidente tendrá las siguientes funciones:

- I. Asistir a las sesiones del Consejo Directivo con voz y voto;
- II. Sustituir al Presidente en sus ausencias, con las mismas atribuciones que éste;
- III. Auxiliar al Presidente en las funciones que éste le solicite; y
- IV. Las demás que le señale la Asamblea General y el Consejo Directivo.

El Secretario Ejecutivo tendrá las siguientes funciones:

- I. Acordar con el Presidente del Instituto los asuntos de su competencia;
- II. Fungir como Secretario de la Asamblea General y del Consejo Directivo, únicamente con derecho a voz;
- III. Coordinar la operatividad de los planes y programas del Instituto;
- IV. Preparar las convocatorias y agendas para las sesiones de la Asamblea General y del Consejo Directivo;
- V. Levantar las actas de las sesiones de la Asamblea General y del Consejo Directivo;
- VI. Preparar el proyecto del presupuesto anual de ingresos y egresos del Instituto;
- VII. Administrar los recursos financieros y materiales del Instituto;
- VIII. Integrar y mantener actualizado el inventario de los bienes muebles e inmuebles;
- IX. Coordinar las actividades de las unidades administrativas de la Asociación,
- X. Llevar un registro pormenorizado de los asociados del Instituto; y
- XI. Las demás que le sean asignadas por el Consejo Directivo y el Presidente,

INSTITUTO DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DEL  
ESTADO DE MÉXICO A.C.  
ORGANIGRAMA



**Fideicomisos, Mandatos y Análogos de los cuales es Fideicomitente o Fideicomisario.**

El Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C., no abrió cuentas de fideicomisos en el ejercicio fiscal 2018.

**5. BASES DE PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS.**

En el mes de diciembre de 2008, fue aprobada la Ley General de Contabilidad Gubernamental (Ley de Contabilidad); la aplicación de la Ley de Contabilidad contempla la armonización de los sistemas contables y presupuesto del sector gubernamental en México, siendo de observancia obligatoria para los poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial de la Federación, entidades federativas; los Ayuntamientos de los Municipios; los órganos político-administrativos de las demarcaciones territoriales del Distrito Federal; las

Entidades de la Administración Pública Paraestatal, ya sean federales, estatales o municipales y los Órganos autónomos federales y estatales.

El objeto primordial de esta Ley de Contabilidad, es contribuir a medir la eficacia, economía y eficiencia del gasto e ingresos públicos, así como la administración de la deuda pública. Con la finalidad de coadyuvar al proceso de armonización contable, la propia Ley contempló la creación del Consejo Nacional de Armonización Contable (“CONAC”), constituyéndose como el Órgano de coordinación para la armonización contable y su objeto es el de emitir las normas contables y lineamientos para la generación de información financiera que aplicarán los entes públicos.

Los Estados Financieros que se acompañan y sus notas complementarias, han sido preparados y se presentan de acuerdo con el Manual Único de Contabilidad Gubernamental para las Dependencias y Entidades Públicas del Gobierno y Municipios del Estado de México las reglas contables establecidas en el Manual Único de Contabilidad Gubernamental para las Dependencias y Entidades Públicas del Gobierno y Municipios del Estado de México cumple con los preceptos establecidos en el Código Financiero del Estado de México y Municipios.

Su objetivo es proporcionar elementos necesarios que permitan contabilizar sus operaciones, lo que otorga consistencia a la presentación de los resultados del ejercicio y facilita su interpretación, proporcionando las bases para consolidar criterios uniformes y homogéneos en la información.

#### **Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental.**

Los postulados básicos permiten la identificación, el análisis, la interpretación, la captación, el procesamiento y el reconocimiento de las transacciones, transformaciones internas y otros eventos que afectan el ente público.

Los postulados sustentan de manera técnica el registro de las operaciones, la elaboración y presentación de los estados financieros; basados en su razonamiento, eficiencia demostrada, respaldo en legislación especializada y aplicación de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, con la finalidad de uniformar los métodos, procedimientos y prácticas contables.

#### **6. POLÍTICAS DE CONTABILIDAD SIGNIFICATIVAS.**

El IAPEM, se apega en todo momento a las políticas establecidas en el Manual Único de Contabilidad Gubernamental.

##### **Inversiones**

El efectivo se integra por depósitos a la vista en cuentas bancarias abiertas para la captación de los recursos provenientes de su objeto y para el pago de deudas contraídas por el desarrollo de sus actividades.

##### **Reconocimiento de Ingresos y Egresos**

Los ingresos y los egresos se reconocen con base en lo devengado.

Los egresos se reconocen de acuerdo con las reglas de devengo contable indicadas en el punto 5d anterior.

##### **Régimen Fiscal**

El régimen fiscal para las entidades públicas es el correspondiente a personas morales con fines no lucrativos y sus obligaciones fiscales se determinan conforme al objetivo y funciones asignadas en la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de México, en la Ley que les da origen o en su Decreto de Creación.

##### **Indemnizaciones, Compensaciones por Retiro y Primas de Antigüedad**

Las entidades públicas no deben registrar ninguna provisión para contingencias por las eventuales indemnizaciones y compensaciones que tenga que pagar a su personal, incluso a favor de terceros, en caso de despidos injustificados así resueltos por los Tribunales correspondientes o cualquier otra derivada de las relaciones laborales, pues consistentemente las deberán reconocer en el ejercicio en que se paguen, debido a que es en ese momento cuando se afecta el presupuesto de egresos del ejercicio.

### Provisiones

Considerando que todo gasto debe estar previsto en el Presupuesto de Egresos autorizado para cada ejercicio fiscal, es improcedente la creación de cualquier tipo de provisión, como las provisiones para faltantes en inventarios y cuentas incobrables, entre otras; con excepción de aquellos organismos que por su actividad tengan mercancías de fácil acceso con público en general.

### 7. POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA Y PROTECCIÓN POR RIESGO CAMBIARIO.

No aplica.

### 8. REPORTE ANALÍTICO DEL ACTIVO.

Debe mostrar la siguiente información:

- a) Vida útil o porcentajes de depreciación. La depreciación se calcula mediante el método de línea recta a partir del mes siguiente de adquisición.
- b) Durante el ejercicio 2018, no existieron cambios en los porcentajes de depreciación o valor residual de los activos.
- c) Los activos están en proceso de autorización para el uso del sistema SICOPA-WEB, en 2017 la depreciación se registró conforme a lo establecido por el SAT y en enero de 2018 se registran con base a las políticas de registro establecidas en el Manual Único de Contabilidad Gubernamental, mismos que son reflejados y registrados en el mismo.

### 9. FIDEICOMISOS, MANDATOS Y ANÁLOGOS.

No aplica.

### 10. REPORTE DE LA RECAUDACIÓN.

Los ingresos correspondientes al ejercicio fiscal 2018, ascienden a 30 millones 311.3 miles de pesos.

<b>INGRESOS</b>	<b>2018</b>
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	30,268.8
Ingresos Financieros	34.8
Otros Ingresos y Beneficios	7.7
<b>Total de Ingresos</b>	<b>30,311.3</b>

## **11. INFORMACIÓN SOBRE LA DEUDA Y EL REPORTE ANALÍTICO DE LA DEUDA.**

No aplica.

## **12. CALIFICACIONES OTORGADAS.**

No aplica.

## **13. PROCESO DE MEJORA.**

Con la finalidad de coadyuvar en el cumplimiento de los objetivos y metas institucionales así como impulsar y consolidar prácticas apegadas a los valores y principios de honestidad, eficacia, transparencia, legalidad y eficacia el Organismo, con base en las observaciones y sugerencias emitidas en su caso por las instancias de control y fiscalización, así como su responsabilidad sobre la objetividad, confiabilidad y oportunidad, en la preparación y presentación de la información financiera y presupuestal, como base para control y toma de decisiones sobre las operaciones, ejecución de programas, ejercicio del presupuesto y cumplimiento de los objetivos institucionales, promueve su seguimiento y los avances para su atención oportuna, de conformidad con las sugerencias y, en su caso, medidas correctivas y preventivas, así como acciones de mejora propuestas, que eviten su recurrencia y fomenten el manejo transparente de los recursos públicos e información sobre su gestión, con los avances y resultados que se informan a la Administración del Organismo.

## **14. INFORMACIÓN POR SEGMENTOS**

No aplica.

## **15. EVENTOS POSTERIORES AL CIERRE**

No aplica.

## **16. PARTES RELACIONADAS**

No aplica.

## **17. RESPONSABILIDAD SOBRE LA PRESENTACIÓN RAZONABLE DE LA INFORMACIÓN CONTABLE**

**“Bajo propuesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”.**

EL Despacho Aguilar, Valdez y Asociados, S.C., dictaminó los Estados Financieros del Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C. (IAPEM) con cifras al 31 de Diciembre de 2018, concluyendo que representan razonablemente en todos los aspectos importantes, la Situación Financiera del Organismo.



# INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA

CUENTA PÚBLICA DEL GOBIERNO, ORGANISMOS AUXILIARES Y AUTÓNOMOS DEL ESTADO DE MÉXICO 2018

INSTITUTO DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DEL ESTADO DE MÉXICO												
Ingresos y Egresos												
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018												
(Miles de pesos)												
CONCEPTO	PRESUPUESTO AUTORIZADO	%	AMPLIACIÓN	REDUCCIÓN	AUTORIZADO FINAL	%	PRESUPUESTO EJERCIDO	%	VARIACIÓN INICIAL	%	VARIACIÓN MODIFICADO	%
<b>INGRESOS:</b>	<b>29,989.1</b>	<b>100.0</b>	<b>1,309.7</b>	<b>0.0</b>	<b>31,298.8</b>	<b>100.0</b>	<b>31,210.9</b>	<b>100.0</b>	<b>1,221.8</b>	<b>4.1</b>	<b>(87.9)</b>	<b>(0.3)</b>
<b>Superávit Ejercicio Anterior</b>							<b>0.0</b>					
<b>Ordinarios</b>	<b>29,989.1</b>	<b>100.0</b>	<b>207.5</b>	<b>0.0</b>	<b>30,196.6</b>	<b>96.5</b>	<b>30,311.3</b>	<b>97.1</b>	<b>322.2</b>	<b>1.1</b>	<b>114.7</b>	<b>0.4</b>
<b>Estatales</b>	<b>29,989.1</b>	<b>100.0</b>	<b>207.5</b>	<b>0.0</b>	<b>30,196.6</b>	<b>96.5</b>	<b>30,311.3</b>	<b>97.1</b>	<b>322.2</b>	<b>1.1</b>	<b>114.7</b>	<b>0.4</b>
- Tributarios												
Impuestos sobre Erogaciones												
Impuestos sobre Tenencia												
Otros Impuestos y Accesorios												
- No Tributarios												
Derechos												
Sector Central												
Organismos Auxiliares												
Aportaciones de Mejoras												
Productos												
Aprovechamientos												
Ingresos Financieros												
Aportaciones y Cuotas de Seguridad Social		0.0			0.0	0.0		0.0	0.0	#DIV/0!	0.0	#DIV/0!
Ingreso por Venta de Bienes y Servicios		0.0			0.0	0.0	42.50	0.1	42.5	#DIV/0!	42.5	#DIV/0!
Transferencias Asignaciones, Subsidio y Otras Ayudas	29,989.1	100.0	207.5		30,196.6	96.5	30,268.80	97.0	279.7	0.9	72.2	0.2
<b>Federales</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>#DIV/0!</b>	<b>0.0</b>	<b>#DIV/0!</b>
Participaciones Federales		0.0			0.0	0.0		0.0	0.0	#DIV/0!	0.0	#DIV/0!
Fondos de Aportaciones Ramo 33		0.0			0.0	0.0		0.0	0.0	#DIV/0!	0.0	#DIV/0!
Otros Apoyos Federales		0.0			0.0	0.0		0.0	0.0	#DIV/0!	0.0	#DIV/0!
<b>Extraordinarios</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>1,102.2</b>	<b>0.0</b>	<b>1,102.2</b>	<b>3.5</b>	<b>899.6</b>	<b>2.9</b>	<b>899.6</b>	<b>#DIV/0!</b>	<b>(202.6)</b>	<b>(18.4)</b>
Generación de Adefas			1,102.2		1,102.2	3.5	899.6	2.9	899.6	#DIV/0!	(202.6)	(18.4)
Financiamientos					0.0	0.0		0.0	0.0	#DIV/0!	0.0	#DIV/0!
<b>EGRESOS:</b>	<b>29,989.1</b>	<b>100.0</b>	<b>25,830.5</b>	<b>24,520.7</b>	<b>31,298.9</b>	<b>100.0</b>	<b>27,374.5</b>	<b>100.0</b>	<b>2,614.6</b>	<b>8.7</b>	<b>3,924.4</b>	<b>12.5</b>
<b>Poderes Legislativo y Judicial</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>
Poder Legislativo												
Poder Judicial												
<b>Gasto Total de Poder Ejecutivo</b>	<b>29,989.1</b>	<b>100.0</b>	<b>25,830.5</b>	<b>24,520.7</b>	<b>31,298.9</b>	<b>100.0</b>	<b>27,374.5</b>	<b>100.0</b>	<b>2,614.6</b>	<b>8.7</b>	<b>3,924.4</b>	<b>12.5</b>
<b>Gasto Programable:</b>	<b>29,989.1</b>	<b>100.0</b>	<b>24,728.3</b>	<b>24,520.7</b>	<b>30,196.7</b>	<b>96.5</b>	<b>26,272.3</b>	<b>96.0</b>	<b>3,716.8</b>	<b>12.4</b>	<b>3,924.4</b>	<b>13.0</b>
<b>Gasto Corriente</b>	<b>29,989.1</b>	<b>100.0</b>	<b>24,408.3</b>	<b>24,470.7</b>	<b>29,926.7</b>	<b>95.6</b>	<b>26,002.3</b>	<b>95.0</b>	<b>3,986.8</b>	<b>13.3</b>	<b>3,924.4</b>	<b>13.1</b>
Servicios Personales	23,671.8	78.9	15,472.1	15,472.1	23,671.8	75.6	19,897.4	72.7	3,774.4	15.9	3,774.4	
Gasto Operativo	6,317.3	21.1	8,936.2	8,998.6	6,254.9	20.0	6,104.9	22.3	212.4	3.4	150.0	2.4
- Materiales y Suministros	1,579.3	5.3	1,320.7	1,640.7	1,259.3	4.0	1,231.3	4.5	348.0	22.0	28.0	2.2
- Servicios Generales	4,738.0	15.8	7,615.5	7,357.9	4,995.6	16.0	4,873.6	17.8	(135.6)	(2.9)	122.0	2.4
<b>Transferencias</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>320.0</b>	<b>50.0</b>	<b>270.0</b>	<b>0.9</b>	<b>270.0</b>	<b>1.0</b>	<b>(270.0)</b>	<b>#DIV/0!</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>
- Organismos Autonomos		0.0			0.0	0.0		0.0	0.0	#DIV/0!	0.0	#DIV/0!
- Subsidios y Apoyos		0.0	320.0	50.0	270.0	0.9	270.0	1.0	(270.0)	#DIV/0!	0.0	0.0
<b>Inversión Pública</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>#DIV/0!</b>	<b>0.0</b>	<b>#DIV/0!</b>
- Bienes Muebles e Inmuebles		0.0			0.0	0.0		0.0	0.0	#DIV/0!	0.0	#DIV/0!
- Obra Pública		0.0			0.0	0.0		0.0	0.0	#DIV/0!	0.0	#DIV/0!
- Inversión Financiera												
<b>Gasto No Programable</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>1,102.2</b>	<b>0.0</b>	<b>1,102.2</b>	<b>3.5</b>	<b>1,102.2</b>	<b>4.0</b>	<b>(1,102.2)</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>
<b>Transferencias a Municipios</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>
- Participaciones												
- Aportaciones del Ramo 33												
- Convenios												
<b>Deuda Pública</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>1,102.2</b>	<b>0.0</b>	<b>1,102.2</b>	<b>3.5</b>	<b>1,102.2</b>	<b>4.0</b>	<b>(1,102.2)</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>
- Costo Financiero de la Deuda									0.0			
- Amortizaciones									0.0			
- Pago de Adefas			1,102.2		1,102.2	3.5	1,102.2	4.0	(1,102.2)			
<b>Superávit(+)/ Deficit (-)</b>	<b>0.0</b>		<b>(24,520.8)</b>	<b>(24,520.7)</b>	<b>-0.1</b>		<b>3,836.4</b>					
<b>% de los Ingresos</b>							<b>12.3</b>					

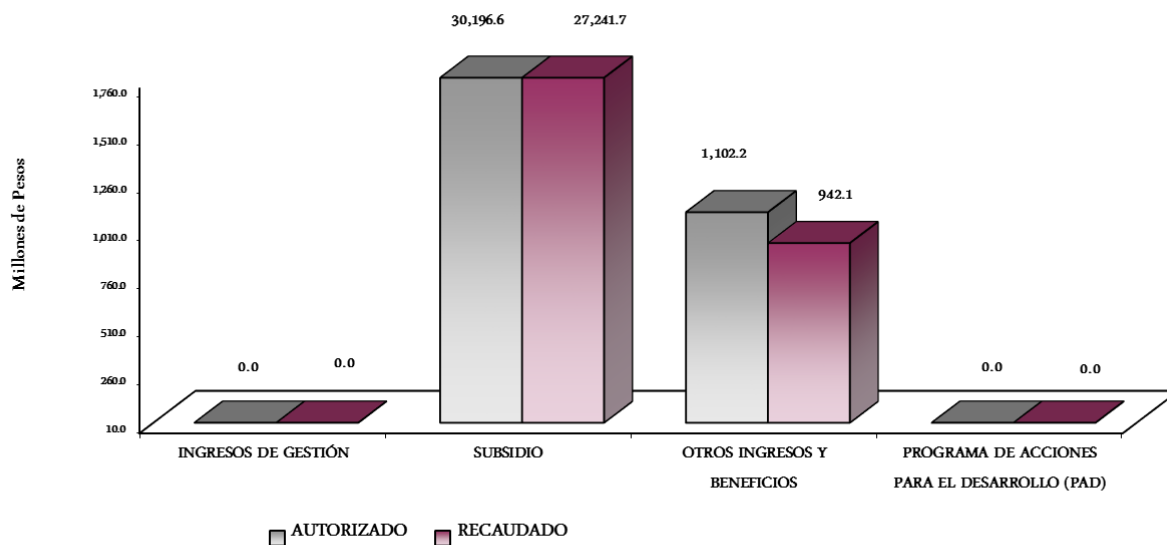
**INSTITUTO DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DEL ESTADO DE MÉXICO, A.C.**  
**Estado Analítico de Ingresos**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2018**  
**(Miles de Pesos)**

Rubro de Ingresos	Ingreso					Diferencia (6= 5 - 1 )
	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
	(1)	(2)	(3= 1 + 2)	(4)	(5)	
Impuestos						
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social						
Contribuciones de Mejoras						
Derechos						
Productos	.0	.0	.0	34.8	34.8	34.8
Corriente			.0	34.8	34.8	34.8
Capital						
Aprovechamientos	.0	.0	.0	7.7	7.7	7.7
Corriente			.0	7.7	7.7	7.7
Capital						.0
Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios			.0			.0
Participaciones y Aportaciones						
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	29,989.1	207.5	30,196.6	30,268.8	27,241.7	-2,747.4
Ingresos Derivados de Financiamientos		1,102.2	1,102.2	899.6	899.6	899.6
<b>Total</b>	<b>29,989.1</b>	<b>1,309.7</b>	<b>31,298.8</b>	<b>31,210.9</b>	<b>28,183.8</b>	<b>-1,805.3</b>
				Ingresos excedentes <sup>1</sup>		

Estado Analítico de Ingresos por Fuente de Financiamiento	Ingreso					Diferencia (6= 5 - 1 )
	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
	(1)	(2)	(3= 1 + 2)	(4)	(5)	
<b>Ingresos del Gobierno</b>						
Impuestos						
Contribuciones de Mejoras						
Derechos						
Productos						
Corriente						
Capital						
Aprovechamientos						
Corriente						
Capital						
Participaciones y Aportaciones						
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas						
<b>Ingresos de Organismos y Empresas</b>	<b>29,989.1</b>	<b>207.5</b>	<b>30,196.6</b>	<b>30,311.3</b>	<b>27,284.2</b>	<b>-2,704.9</b>
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social						
Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	.0		.0	42.5	42.5	42.5
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	29,989.1	207.5	30,196.6	30,268.8	27,241.7	-2,747.4
<b>Ingresos Derivados de Financiamiento</b>		<b>1,102.2</b>	<b>1,102.2</b>	<b>899.6</b>	<b>899.6</b>	<b>899.6</b>
Ingresos Derivados de Financiamientos		1,102.2	1,102.2	899.6	899.6	899.6
<b>Total</b>	<b>29,989.1</b>	<b>1,309.7</b>	<b>31,298.8</b>	<b>31,210.9</b>	<b>28,183.8</b>	<b>-1,805.3</b>
				Ingresos excedentes <sup>1</sup>		

CUENTA PÚBLICA DEL GOBIERNO, ORGANISMOS AUXILIARES Y AUTÓNOMOS DEL ESTADO DE MÉXICO 2018

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.							
INGRESOS							
(Miles de Pesos)							
INGRESOS	PRESUPUESTO 2018				VARIACIÓN		
	PREVISTO	ASIGNACIONES Y/O AMPLIACIONES	REDUCCIONES Y/O DISMINUCIONES	TOTAL AUTORIZADO	RECAUDADO	IMPORTE	%
<b>INGRESOS DE GESTIÓN</b>	.0	.0	.0	.0	.0	.0	#DIV/0!
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios				.0			#DIV/0!
Derechos				.0			#DIV/0!
<b>PARTICIPACIONES, APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS</b>	<b>29,989.1</b>	<b>207.5</b>	<b>.0</b>	<b>30,196.6</b>	<b>30,268.8</b>	<b>-72.2</b>	<b>-2</b>
Subsidio	29,989.1	207.5		30,196.6	30,268.8	-72.2	-2
Ramo 12				.0			
<b>OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS</b>	<b>.0</b>	<b>1,102.2</b>	<b>.0</b>	<b>1,102.2</b>	<b>942.1</b>	<b>160.1</b>	<b>14.5</b>
Ingresos Financieros				.0	34.8	-34.8	#DIV/0!
Pasivos Pendientes de Liquidar al Cierre del Ejercicio				.0	899.6	-899.6	
Pasivos Derivados de Erogaciones Devengadas y Pendientes de Ejercicios Anteriores				.0		.0	#DIV/0!
Ingresos Diversos		1,102.2		1,102.2	7.7	1,094.5	99.3
<b>S U B T O T A L</b>	<b>29,989.1</b>	<b>1,309.7</b>	<b>.0</b>	<b>31,298.8</b>	<b>31,210.9</b>	<b>87.9</b>	<b>.3</b>



NOTAS AL PRESUPUESTO DE INGRESOS

## INGRESOS

Se tuvo previsto recaudar 29 millones 989.1 miles de pesos, posteriormente se tuvieron ampliaciones por 1 millón 309.7 miles de pesos, lo que determinó un total autorizado por 31 millones 298.8 miles de pesos, de los cuales se recaudaron 28 millones 183.8 miles de pesos, por lo que se obtuvo una variación de menos por 1 millón 805.3 miles de pesos respecto al monto autorizado, lo que representó el 7 por ciento.

## PARTICIPACIONES, APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS

### Subsidio

Se previó recaudar ingresos por 29 millones 989.1 miles de pesos, posteriormente se dieron ampliaciones por 207.5 miles de pesos, lo que determinó un total autorizado de 30 millones 268.8 miles de pesos, de los cuales se recaudaron 27 millones 241.7 miles de pesos, obteniendo una variación de ~~más~~ menos por 2 millones 747.4 miles de pesos, lo que representó el 9.2 por ciento.

## OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS

Se autorizaron ampliaciones por 1 millón 102.2 miles de pesos, de los cuales se recaudaron 942.1 miles de pesos, lo que representó el 14.6 por ciento respecto al monto autorizado. El recaudado se dio principalmente en Pasivos que se generan como Resultado de Erogaciones que se Devenguen en el Ejercicio Fiscal pero que queden Pendientes de Liquidar al Cierre del Mismo e ingresos financieros.

CUENTA PÚBLICA DEL GOBIERNO, ORGANISMOS AUXILIARES Y AUTÓNOMOS DEL ESTADO DE MÉXICO 2018

INSTITUTO DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DEL ESTADO DE MÉXICO, A.C.  
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2018  
(Miles de Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
<b>Servicios Personales</b>	<b>23,671.8</b>	-	<b>23,671.8</b>	<b>19,897.4</b>	<b>19,756.9</b>	<b>3,774.4</b>
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	23,671.8	14,141.9	9,529.9	8,673.6	8,673.6	856.3
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	-	-	-	-	-	-
Remuneraciones Adicionales y Especiales	-	10,409.5	10,409.5	8,190.0	8,190.0	2,219.5
Seguridad Social	-	2,670.4	2,670.4	2,397.2	2,299.4	273.2
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	-	1,062.0	1,062.0	636.6	593.9	425.4
Previsiones	-	-	-	-	-	-
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	-	-	-	-	-	-
<b>Materiales y Suministros</b>	<b>1,579.3</b>	<b>320.0</b>	<b>1,259.3</b>	<b>1,231.3</b>	<b>1,231.3</b>	<b>28.0</b>
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	1,579.3	1,127.5	451.8	441.6	441.6	10.2
Alimentos y Utensilios	-	240.0	240.0	226.8	226.8	13.2
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	-	-	-	-	-	-
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	-	168.8	168.8	168.8	168.8	-
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	-	1.1	1.1	1.1	1.1	-
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	-	375.1	375.1	371.5	371.5	3.6
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	-	1.5	1.5	0.5	0.5	1.0
Materiales y Suministros Para Seguridad	-	-	-	-	-	-
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	-	21.0	21.0	21.0	21.0	-
<b>Servicios Generales</b>	<b>4,738.0</b>	<b>257.5</b>	<b>4,995.5</b>	<b>4,873.6</b>	<b>4,743.7</b>	<b>121.9</b>
Servicios Básicos	4,738.0	4,328.0	410.0	392.9	367.1	17.1
Servicios de Arrendamiento	-	467.2	467.2	467.2	467.2	-
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	-	2,150.2	2,150.2	2,145.4	2,112.9	4.8
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	-	120.0	120.0	92.1	92.1	27.9
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	-	804.6	804.6	804.1	804.1	0.5
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	-	61.2	61.2	61.2	61.2	-
Servicios de Traslado y Viáticos	-	48.0	48.0	42.1	42.1	5.9
Servicios Oficiales	-	100.7	100.7	100.7	100.7	-
Otros Servicios Generales	-	833.6	833.6	767.9	696.3	65.7
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>-</b>	<b>270.0</b>	<b>270.0</b>	<b>270.0</b>	<b>270.0</b>	<b>-</b>
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	-	-	-	-	-	-
Transferencias al Resto del Sector Público	-	-	-	-	-	-
Subsidios y Subvenciones	-	-	-	-	-	-
Ayudas Sociales	-	270.0	270.0	270.0	270.0	-
Pensiones y Jubilaciones	-	-	-	-	-	-
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	-	-	-	-	-	-
Transferencias a la Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
Donativos	-	-	-	-	-	-
Transferencias al Exterior	-	-	-	-	-	-
<b>Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Mobiliario y Equipo de Administración	-	-	-	-	-	-
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	-	-	-	-	-	-
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	-	-	-	-	-	-
Vehículos y Equipo de Transporte	-	-	-	-	-	-
Equipo de Defensa y Seguridad	-	-	-	-	-	-
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	-	-	-	-	-	-
Activos Biológicos	-	-	-	-	-	-
Bienes Inmuebles	-	-	-	-	-	-
Activos Intangibles	-	-	-	-	-	-
<b>Inversión Pública</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	-	-	-	-	-	-
Obra Pública en Bienes Propios	-	-	-	-	-	-
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	-	-	-	-	-	-
<b>Inversiones Financieras y Otras Provisiones</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	-	-	-	-	-	-
Acciones y Participaciones de Capital	-	-	-	-	-	-
Compra de Títulos y Valores	-	-	-	-	-	-
Concesión de Préstamos	-	-	-	-	-	-
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	-	-	-	-	-	-
Otras Inversiones Financieras	-	-	-	-	-	-
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	-	-	-	-	-	-
<b>Participaciones y Aportaciones</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Participaciones	-	-	-	-	-	-
Aportaciones	-	-	-	-	-	-
Convenios	-	-	-	-	-	-
<b>Deuda Pública</b>	<b>-</b>	<b>1,102.2</b>	<b>1,102.2</b>	<b>1,102.2</b>	<b>1,102.2</b>	<b>-</b>
Amortización de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
Intereses de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
Comisiones de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
Gastos de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
Costo por Coberturas	-	-	-	-	-	-
Apoyos Financieros	-	-	-	-	-	-
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas)	-	1,102.2	1,102.2	1,102.2	1,102.2	-
<b>Total del Gasto</b>	<b>29,989.1</b>	<b>1,309.7</b>	<b>31,298.8</b>	<b>27,374.5</b>	<b>27,104.1</b>	<b>3,924.3</b>

I A P E M

**INSTITUTO DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DEL ESTADO DE MÉXICO, A.C.**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**  
**Clasificación Económica (por Tipo de Gasto)**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2018**  
**(Miles de Pesos)**

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Modificado 3 = (1 + 2)	Devengado 4	Pagado 5	
Gasto Corriente	29,989.1	207.5	30,196.6	26,272.3	26,001.9	3,924.3
Gasto de Capital			-			-
Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos		1,102.2	1,102.2	1,102.2	1,102.2	-
Pensiones y Jubilaciones			-			-
Participaciones			-			-
<b>Total del Gasto</b>	<b>29,989.1</b>	<b>1,309.7</b>	<b>31,298.8</b>	<b>27,374.5</b>	<b>27,104.1</b>	<b>3,924.3</b>

**INSTITUTO DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DEL ESTADO DE MÉXICO, A.C.**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**  
**Clasificación Administrativa**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2018**  
**(Miles de Pesos)**

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Modificado 3 = (1 + 2)	Devengado 4	Pagado 5	
Entidades Paraestatales y Fideicomisos No Empresariales y No Financieros	-	-	-	-	-	-
Instituciones Públicas de Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
Entidades Paraestatales Empresariales No Financieras con Participación Estatal Mayoritaria	29,989.1	1,309.7	31,298.8	27,374.5	27,104.1	3,924.3
Entidades Paraestatales Empresariales Financieras Monetarias con Participación Estatal Mayoritaria	-	-	-	-	-	-
Entidades Paraestatales Empresariales Financieras No Monetarias con Participación Estatal Mayoritaria	-	-	-	-	-	-
Fideicomisos Financieros Públicos con Participación Estatal Mayoritaria	-	-	-	-	-	-
<b>Total del Gasto</b>	<b>29,989.1</b>	<b>1,309.7</b>	<b>31,298.8</b>	<b>27,374.5</b>	<b>27,104.1</b>	<b>3,924.3</b>

**INSTITUTO DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DEL ESTADO DE MÉXICO, A.C.**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**  
**Clasificación Administrativa**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2018**  
**(Miles de Pesos)**

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Modificado 3 = (1 + 2)	Devengado 4	Pagado 5	
203110000 INSTITUTO DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DEL ESTADO DE MÉXICO, A.C.	29,989.1	1,309.7	31,298.8	27,374.5	27,104.1	3,924.3
<b>Total del Gasto</b>	<b>29,989.1</b>	<b>1,309.7</b>	<b>31,298.8</b>	<b>27,374.5</b>	<b>27,104.1</b>	<b>3,924.3</b>

CUENTA PÚBLICA DEL GOBIERNO, ORGANISMOS AUXILIARES Y AUTÓNOMOS DEL ESTADO DE MÉXICO 2018

INSTITUTO DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DEL ESTADO DE MÉXICO, A.C.  
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
Clasificación Administrativa  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2018  
(Miles de pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = ( 3 - 4 )
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = ( 1 + 2 )	4	5	
Poder Ejecutivo	29,989.1	1,309.7	31,298.8	27,374.2	27,103.8	3,924.6
Poder Legislativo			-			-
Poder Judicial			-			-
Órganos Autónomos			-			-
<b>Total del Gasto</b>	<b>29,989.1</b>	<b>1,309.7</b>	<b>31,298.8</b>	<b>27,374.2</b>	<b>27,103.8</b>	<b>3,924.6</b>

INSTITUTO DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DEL ESTADO DE MÉXICO  
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2018  
(Miles de Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = ( 3 - 4 )
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = ( 1 + 2 )	4	5	
<b>Gobierno</b>	<b>29,989.1</b>	<b>207.5</b>	<b>30,196.6</b>	<b>26,272.3</b>	<b>26,001.9</b>	<b>3,924.3</b>
Legislación			-			-
Justicia			-			-
Coordinación de la Política de Gobierno			-			-
Relaciones Exteriores			-			-
Asuntos Financieros y Hacendarios	29,989.1	207.5	30,196.6	26,272.3	26,001.9	3,924.3
Seguridad Nacional			-			-
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior			-			-
Otros Servicios Generales			-			-
<b>Desarrollo Social</b>						
Protección Ambiental			-			-
Vivienda y Servicios a la Comunidad			-			-
Salud			-			-
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales			-			-
Educación			-			-
Protección Social			-			-
Otros Asuntos Sociales			-			-
<b>Desarrollo Económico</b>						
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General			-			-
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza			-			-
Combustibles y Energía			-			-
Minería, Manufacturas y Construcción			-			-
Transporte			-			-
Comunicaciones			-			-
Turismo			-			-
Ciencia, Tecnología e Innovación			-			-
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos			-			-
<b>Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores</b>						
Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda			-			-
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Órdenes de Gobierno			-			-
Saneamiento del Sistema Financiero			-			-
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores		1,102.2	1,102.2	1,102.2	1,102.2	-
<b>Total del Gasto</b>	<b>29,989.1</b>	<b>1,309.7</b>	<b>31,298.8</b>	<b>27,374.5</b>	<b>27,104.1</b>	<b>3,924.3</b>



**INSTITUTO DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DEL ESTADO DE MÉXICO, A.C.**  
**Endeudamiento Neto**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2018**  
**(Miles de Pesos)**

Identificación de Crédito o Instrumento	Contratación/Colocación	Amortización	Endeudamiento Neto
	A	B	C = A - B
<b>Créditos Bancarios</b>			
			-
			-
			-
			-
			-
<b>Total Créditos Bancarios</b>	-	-	-
<b>Otros Instrumentos de Deuda</b>			
			-
			-
			-
			-
			-
<b>Total Otros Instrumentos de Deuda</b>	-	-	-
<b>TOTAL</b>	-	-	-

NO APLICA

**INSTITUTO DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DEL ESTADO DE MÉXICO, A.C.**  
**Intereses de la Deuda**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2018**  
**(Miles de Pesos)**

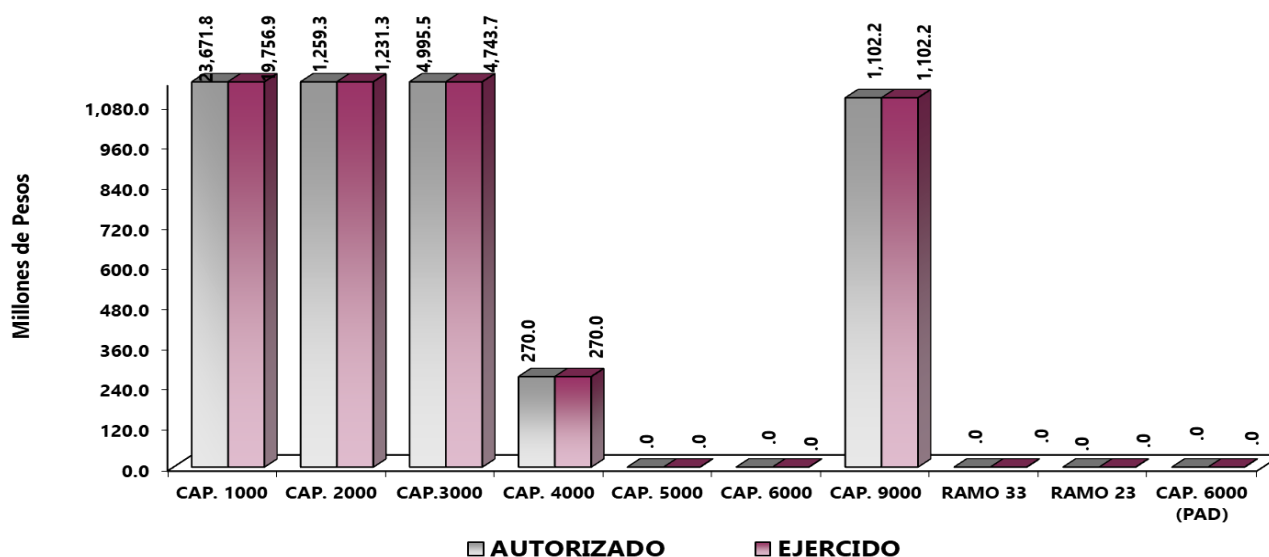
Identificación de Crédito o Instrumento	Devengado	Pagado
<b>Créditos Bancarios</b>		
<b>Total de Intereses de Créditos Bancarios</b>	-	-
<b>Otros Instrumentos de Deuda</b>		
<b>Total de Intereses de Otros Instrumentos de Deuda</b>	-	-
<b>TOTAL</b>	-	-

NO APLICA

**Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.**  
**EGRESOS POR CAPITULO**

(Miles de Pesos)

EGRESOS	PRESUPUESTO 2018				VARIACIÓN		
	PREVISTO	ASIGNACIONES Y/O AMPLIACIONES	REDUCCIONES Y/O DISMINUCIONES	TOTAL AUTORIZADO	EJERCIDO	IMPORTE	%
Servicios Personales	23,671.8	15,472.1	15,472.1	23,671.8	19,897.4	3,774.4	15.9
Materiales y Suministros	1,579.3	1,320.6	1,640.7	1,259.2	1,231.3	27.9	2.2
Servicios Generales	4,738.0	7,615.5	7,357.9	4,995.6	4,873.6	122.0	2.4
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas		320.0	50.0	270.0	270.0	0.0	.0
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles				0.0		0.0	#####
Inversión Pública				0.0		0.0	#####
Deuda Pública		1,102.2	0.0	1,102.2	1,102.2	0.0	.0
<b>S U B T O T A L</b>	<b>29,989.1</b>	<b>25,830.4</b>	<b>24,520.7</b>	<b>31,298.8</b>	<b>27,374.5</b>	<b>3,924.3</b>	<b>12.5</b>



## NOTAS AL PRESUPUESTO DE EGRESOS

### EGRESOS

Se autorizó un presupuesto inicial 29 millones 989.1 miles de pesos, posteriormente se realizaron ampliaciones y traspasos netos de más por 1 millón 309.7 miles de pesos, determinando un presupuesto

modificado de 31 millones 298.8 miles de pesos, de los cuales se ejercieron 27 millones 374.5 miles de pesos, obteniendo un subejercido por 3 millones 924.3 miles de pesos, lo que representó un 12.5 por ciento respecto autorizado.

### **SERVICIOS PERSONALES**

Se autorizó un presupuesto por 23 millones 671.8 miles de pesos, de los cuales se ejercieron al 19 millones 897.4 miles de pesos, obteniendo un subejercido por 3 millones 774.4 miles de pesos, lo que representó un 15.9 por ciento con respecto al autorizado.

### **MATERIALES Y SUMINISTROS**

Se autorizó un presupuesto por 1 millón 579.3 miles de pesos, se realizaron traspasos externos netos por 320 mil pesos, lo que determinó un presupuesto modificado de 1 millón 259.2 de los cuales se ejercieron 1 millón 231.3 miles pesos, obteniendo un subejercido por 27.9 miles de pesos, lo que representó el 2.2 por ciento con respecto al autorizado.

### **SERVICIOS GENERALES**

Se autorizó un presupuesto por 4 millones 738 mil pesos, se realizaron ampliaciones y traspaso externos netos por 257.5 miles de pesos, lo que determinó un presupuesto modificado de 4 millones 995.6 miles de pesos, de los cuales se ejercieron 4 millones 873.6 miles de pesos, obteniendo un subejercido de 122 mil pesos, lo que representó el 2.4 por ciento respecto al autorizado.

### **TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS**

Se realizaron traspasos externos netos por 270 mil pesos, de los cuales se ejercieron 270 mil pesos.

### **DEUDA PÚBLICA**

Se autorizó una ampliación por 1 millón 102.2 miles de pesos, de los cuales se ejercieron 1 millón 102.2 miles de pesos por concepto de pasivos derivados de erogaciones devengadas y pendientes de ejercicios anteriores.

CUENTA PÚBLICA DEL GOBIERNO, ORGANISMOS AUXILIARES Y AUTÓNOMOS DEL ESTADO DE MÉXICO 2018

INFORMACIÓN PRESUPUESTAL

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.  
EGRESOS POR OBJETO DEL GASTO  
(Miles de Pesos)

CAPÍTULO Y OBJETO DEL GASTO	PRESUPUESTO 2018					
	PREVISTO	ASIGNACIONES Y/O AMPLIACIONES	REDUCCIONES Y/O DISMINUCIONES	TOTAL AUTORIZADO	EJERCIDO	VARIACIÓN
<b>SERVICIOS PERSONALES</b>	<b>23,671.8</b>	<b>15,472.1</b>	<b>15,472.1</b>	<b>23,671.8</b>	<b>19,897.4</b>	<b>3,774.4</b>
Sueldo Base	23,671.8	542.8	14,684.6	9,530.0	8,673.6	856.4
Becas para Médicos Residentes				.0		.0
Prima por Años de Servicio				.0		.0
Prima de Antigüedad				.0		.0
Prima Adicional por Permanencia en el Servicio				.0		.0
Prima Vacacional		964.6		964.6	599.0	365.6
Aguinaldo		1,494.1		1,494.1	1,417.9	76.2
Vacaciones no Disfrutadas por Finiquito				.0		.0
Prima Dominical				.0		.0
Remuneraciones por Horas Extraordinarias				.0		.0
Compensación por Riesgo Profesional				.0		.0
Compensación por Retabulación		407.1	6.9	400.2	369.9	30.3
Gratificación		7,169.5	298.8	6,870.7	5,720.4	1,150.3
Gratificación por Convenio		521.4	438.8	82.6	82.7	-.1
Gratificación por Productividad		622.3	25.0	597.3	.0	597.3
Estudios Superiores				.0		.0
Aportaciones de Servicio de Salud		1,204.5	5.0	1,199.5	1,109.0	90.5
Aportaciones al Sistema Solidario de Reparto		894.2	4.2	890.0	824.3	65.7
Aportaciones del Sistema de Capitalización Individual		233.8	5.8	228.0	178.7	49.3
Aportaciones para Financiar los Gastos Generales de Administración del ISSEMyM		105.5	.5	105.0	97.2	7.8
Aportaciones para Riesgo de Trabajo		148.6	.7	147.9	141.3	6.6
Seguros y Fianzas		100.0		100.0	46.7	53.3
Cuotas para Fondo de Retiro		189.8		189.8	42.7	147.1
Seguro de Separación Individualizado		638.0		638.0	379.0	259.0
Liquidaciones por Indemnizaciones, por Sueldos y Salarios Caidos				.0		.0
Prima por Jubilación				.0		.0
Becas para Hijos de Trabajadores Sindicalizados				.0		.0
Días Cívicos y Económicos				.0		.0
Día del Maestro y del Servidor Público				.0		.0
Otros Gastos Derivados de Convenio				.0		.0
Despensa		235.9	1.8	234.1	215.0	19.1
Reconocimiento a Servidores Públicos				.0		.0
Estímulos por Puntualidad y Asistencia				.0		.0
Recompensas				.0		.0
<b>MATERIALES Y SUMINISTROS</b>	<b>1,579.3</b>	<b>1,320.6</b>	<b>1,640.7</b>	<b>1,259.2</b>	<b>1,231.3</b>	<b>27.9</b>
Materiales y Útiles de Oficina	1,579.3	133.5	1,423.4	289.4	289.4	.0
Enseres de Oficina		21.5	1.3	20.2	18.5	1.7
Material y Útiles de Imprenta y Reproducción		8.3	2.5	5.8	4.2	1.6
Material de Foto, Cine y Grabación				.0		.0
Material Estadístico y Geográfico				.0		.0
Materiales y Útiles para el Procesamiento en Equipos y Bienes Informáticos		130.5	19.0	111.5	105.6	5.9
Material de Información		14.9	11.4	3.5	3.5	.0
Material y Enseres de Limpieza		34.1	13.7	20.4	20.4	.0
Material Didáctico		12.0	11.0	1.0		1.0
Material para Identificación y Registro				.0		.0
Productos Alimenticios para Personas		240.0		240.0	226.9	13.1
Utensilios para el Servicio de Alimentación				.0		.0
Materias Primas y Materiales de Producción				.0		.0
Cal, yeso y productos de yeso		3.6		3.6	3.6	.0
Productos de Cuero, Piel, Plástico y Hule Adquiridos como Materia Prima				.0		.0
Material Eléctrico y Electrónico		36.5	9.9	26.6	26.6	.0
Materiales Complementarios		5.3	5.3	.0		.0
Material de Señalización				.0		.0
Árboles y Plantas de Ornato				.0		.0
Materiales de Construcción		153.0	14.4	138.6	138.6	.0
Estructuras y Manufacturas para Todo Tipo de Construcción				.0		.0
Sustancias Químicas				.0		.0
Medicinas y Productos Farmacéuticos				.0		.0
Fibras sintéticas, hules, plástico y derivados		1.1		1.1	1.1	.0
Materiales, Accesorios y Suministros Médicos				.0		.0

I A P E M

P R E S U P U E S T O 2 0 1 8						
CAPÍTULO Y OBJETO DEL GASTO	PREVISTO	ASIGNACIONES Y/O AMPLIACIONES	REDUCCIONES Y/O DISMINUCIONES	TOTAL AUTORIZADO	EJERCIDO	VARIACIÓN
Materiales, Accesorios y Suministros de Laboratorio				.0		.0
Combustibles, Lubricantes y Aditivos		424.3	49.3	375.0	371.5	3.5
Vestuario y Uniformes		54.0	54.0	.0		.0
Prendas de Seguridad y Protección Personal		15.0	15.0	.0		.0
Artículos Deportivos				.0		.0
Productos textiles		.3		.3	.3	
Blancos y Otros Productos Textiles		2.1	.9	1.2	.2	1.0
Prendas de Protección				.0		.0
Refacciones, Accesorios y Herramientas		5.4	5.0	.4	.4	.0
Refacciones y Accesorios Menores de Edificios				.0		.0
Refacciones y Accesorios para Equipo de Cómputo				.0		.0
Refacciones y Accesorios Menores de Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio				.0		.0
Refacciones y Accesorios Menores para Equipo de Transporte		15.2	4.3	10.9	10.8	.1
Artículos para la Extinción de Incendios		10.0	.3	9.7	9.7	.0
Refacciones y Accesorios Menores de Maquinaria y Otros Equipos				.0		.0
Medidores de Agua				.0		.0
Otros Enseres				.0		.0
<b>SERVICIOS GENERALES</b>	<b>4,738.0</b>	<b>7,615.5</b>	<b>7,357.9</b>	<b>4,995.6</b>	<b>4,873.6</b>	<b>122.0</b>
Servicio de Energía Eléctrica		133.3	6.0	127.3	127.3	.0
Gas				.0		.0
Servicio de Agua		12.6		12.6	7.6	5.0
Servicio de Telefonía Convencional		165.0	11.5	153.5	139.4	14.1
Servicios de Radiolocalización y Telecomunicación				.0		.0
Servicios de Acceso a Internet	4,738.0	792.9	5,413.1	117.8	117.8	.0
Servicio Postal y Telegráfico		.7		.7	.7	.0
Arrendamiento de Edificios y Locales		456.8		456.8	456.8	.0
Arrendamiento de Vehículos		9.0		9.0	9.0	.0
Arrendamiento de Maquinaria y Equipo				.0		.0
Arrendamiento de Activos Intangibles		.3	.3	.0		.0
Arrendamiento de equipo para el suministro de sustancias y productos químicos		1.4		1.4	1.4	.0
Asesorías Asociadas a Convenios o Acuerdos		32.5		32.5	32.5	.0
Servicios Informáticos		52.9	2.3	50.6	49.1	1.5
Capacitación		821.0	30.0	791.0	791.0	.0
Servicios de Investigación Científica y Desarrollo				.0		.0
Servicios de Apoyo Administrativo y Fotocopiado		388.6	177.1	211.5	209.4	2.1
Impresiones de Documentos Oficiales para la Prestación de Servicios Públicos, Identificación, Formatos Administrativos y Fiscal		38.2	9.2	29.0	29.0	.0
Servicios de Impresión de Documentos Oficiales		1,874.9	909.7	965.2	964.1	1.1
Servicios de Vigilancia				.0		.0
Servicios Profesionales		266.0	195.7	70.3	70.3	.0
Servicios Bancarios y Financieros		50.5	2.3	48.2	48.2	.0
Seguros de Responsabilidad Patrimonial y Fianzas				.0		.0
Seguros y Fianzas		71.9		71.9	43.9	28.0
Fletes y Maniobras				.0		.0
Reparación y Mantenimiento de Inmuebles		442.0		442.0	442.0	.0
Adaptación de locales, almacenes, bodegas y edificios		55.0		55.0	54.5	.5
Reparación, Mantenimiento e Instalación de Mobiliario y Equipo de Oficina		133.7	30.0	103.7	103.7	.0
Reparación, Instalación y Mantenimiento de Bienes Informáticos Microfilmación y Tecnologías de la Informac		121.6	50.3	71.3	71.3	.0
Reparación y Mantenimiento para Equipo y Redes de Tele y Radio Transmisión				.0		.0
Reparación, Instalación y Mantenimiento de Equipo Médico y de Laboratorio				.0		.0
Reparación y Mantenimiento de Vehículos Terrestres, Aéreos y Lacustres		110.4	13.4	97.0	97.0	.0
Reparación, Instalación y Mantenimiento de Máquinaria, Equipo Instrumental y Diversos				.0		.0
Servicios de Lavandería, Limpieza e Higiene				.0		.0
Servicios de Fumigación		97.3	61.5	35.8	35.7	.1
Gastos de Publicidad y Propaganda				.0		.0
Publicaciones Oficiales y de Información en General para Difusión		100.0	96.6	3.4	3.4	.0
Servicios de Creatividad, Preproducción y Producción de Publicidad, Excepto Internet				.0		.0
Servicios de Fotografía				.0		.0
Servicios de Cine y Grabación		57.8		57.8	57.8	.0
Otros Servicios de Información				.0		.0
Transportación Aérea				.0		.0
Gastos de Traslado por Vía Terrestre				.0		.0
Pasajes Marítimos, Lacustres y Fluviales				.0		.0
Autotransporte				.0		.0
Viáticos en el País				.0		.0
Viáticos en el Extranjero				.0		.0
Gastos de Instalación y Traslado de Menaje				.0		.0
Servicios Integrales de Traslado y Viáticos		15.0	15.0	.0		.0
Otros Servicios de Traslado y Hospedaje		112.1	64.0	48.1	42.1	6.0
Gastos de Ceremonias Oficiales y de Orden Social		100.8	.2	100.6	100.6	.0
Espectáculos Cívicos y Culturales				.0		.0
Congresos y Convenciones				.0		.0
Exposiciones y Ferias				.0		.0
Gastos de Representación				.0		.0
Servicios Funerarios y de Cementerios				.0		.0

CUENTA PÚBLICA DEL GOBIERNO, ORGANISMOS AUXILIARES Y AUTÓNOMOS DEL ESTADO DE MÉXICO 2018

CAPÍTULO Y OBJETO DEL GASTO	PRESUPUESTO 2018					
	PREVISTO	ASIGNACIONES Y/O AMPLIACIONES	REDUCCIONES Y/O DISMINUCIONES	TOTAL AUTORIZADO	EJERCIDO	VARIACIÓN
Otros Impuestos y Derechos		67.7	2.0	65.7	59.2	6.5
Penas, multas, accesorios y actualizaciones		1.2	.6	.6	.6	.0
Impuesto sobre Erogaciones por Remuneraciones al Trabajo Personal		648.2	123.4	524.8	494.5	30.3
Cuotas y suscripciones		10.2	1.8	8.4	8.4	.0
Gastos de Servicios Menores		374.0	141.9	232.1	205.3	26.8
Estudios y Análisis Clínicos				.0		.0
Subcontratación de Servicios con Terceros				.0		.0
<b>TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS</b>	<b>.0</b>	<b>320.0</b>	<b>50.0</b>	<b>270.0</b>	<b>270.0</b>	<b>.0</b>
Capacitación		150.0		150.0	150.0	.0
Premios, recompensas y pension recreativa estudiantil		170.0	50.0	120.0	120.0	.0
Donativos a Instituciones sin Fines de Lucro				.0		.0
Donativos a Entidades Federativas				.0		.0
<b>BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES</b>	<b>.0</b>	<b>.0</b>	<b>.0</b>	<b>.0</b>	<b>.0</b>	<b>.0</b>
Muebles y Enseres				.0		.0
Muebles, Excepto de Oficina y Estantería				.0		.0
Bienes Informáticos				.0		.0
Otros Bienes Muebles				.0		.0
Otros Equipos Eléctricos y Electrónicos de Oficina				.0		.0
Equipo de Foto, Cine y Grabación				.0		.0
Otro Equipo Educativo y Recreativo				.0		.0
Equipo Médico y de Laboratorio				.0		.0
Vehículos y Equipo de Transporte Terrestre				.0		.0
Vehículos y Equipo Auxiliar de Transporte				.0		.0
Maquinaria y Equipo Industrial				.0		.0
Sistemas de Aire Acondicionado, Calefacción y de Refrigeración Industrial y Comercial				.0		.0
Equipo y Aparatos para Comunicación, Telecomunicación y Radio Transmisión				.0		.0
Equipos de Generación Eléctrica, Aparatos y Accesorios Eléctricos				.0		.0
Software				.0		.0
<b>INVERSIÓN PÚBLICA</b>	<b>.0</b>	<b>.0</b>	<b>.0</b>	<b>.0</b>	<b>.0</b>	<b>.0</b>
Convenios y Aportaciones				.0		.0
Convenios y Aportaciones				.0		.0
Ejecución de Obras por Administración				.0		.0
<b>DEUDA PÚBLICA</b>	<b>.0</b>	<b>1,102.2</b>	<b>.0</b>	<b>1,102.2</b>	<b>1,102.2</b>	<b>.0</b>
Por el Ejercicio Inmediato Anterior		1,102.2		1,102.2	1,102.2	.0
Por Ejercicios Anteriores				.0		.0
<b>SUBTOTAL</b>	<b>29,989.1</b>	<b>25,830.4</b>	<b>24,520.7</b>	<b>31,298.8</b>	<b>27,374.5</b>	<b>3,924.3</b>
<b>T O T A L</b>	<b>29,989.1</b>	<b>25,830.4</b>	<b>24,520.7</b>	<b>31,298.8</b>	<b>27,374.5</b>	<b>3,924.3</b>

# INFORMACIÓN PROGRAMÁTICA

CUENTA PÚBLICA DEL GOBIERNO, ORGANISMOS AUXILIARES Y AUTÓNOMOS DEL ESTADO DE MÉXICO 2018

INSTITUTO DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DEL ESTADO DE MÉXICO

Gasto por Categoría Programática  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2018  
(Miles de Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio 6=(3 - 4)
	Aprobado	Ampliaciones/(R educiones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3=(1 + 2)	4	5	
<b>Programas</b>	29,989.1	207.5	30,196.6	26,272.0	26,001.6	3,924.6
<b>Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios</b>	-	-	-	-	-	-
Sujetos o Reglas de Operación			-			-
Otros Subsidios			-			-
<b>Desempeño de las Funciones</b>	-	-	-	-	-	-
Prestación de Servicios Públicos			-			-
Provisión de Bienes Públicos			-			-
Planeación, Seguimiento y Evaluación de Políticas Públicas			-			-
Promoción y Fomento			-			-
Regulación y Supervisión			-			-
Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal)			-			-
Específicos			-			-
Proyectos de Inversión			-			-
<b>Administrativos y de Apoyo</b>	29,989.1	207.5	30,196.6	26,272.0	26,001.6	3,924.6
Apoyo al Proceso Presupuestario y para Mejorar la Eficiencia Institucional			-			-
Apoyo a la Función Pública y al Mejoramiento de la Gestión	29,989.1	207.5	30,196.6	26,272.0	26,001.6	3,924.6
Operaciones Ajenas			-			-
<b>Compromisos</b>	-	-	-	-	-	-
Obligaciones de Cumplimiento de Resolución Jurisdiccional			-			-
Desastres Naturales			-			-
<b>Obligaciones</b>	-	-	-	-	-	-
Pensiones y Jubilaciones			-			-
Aportaciones a la Seguridad Social			-			-
Aportaciones a Fondos de Estabilización			-			-
Aportaciones a Fondos de Inversión y Reestructura de Pensiones			-			-
<b>Programa de Gasto Federalizado (Gobierno Federal)</b>	-	-	-	-	-	-
Gasto Federalizado			-			-
<b>Participaciones a Entidades Federativas y Municipios</b>			-			-
<b>Costo Financiero, Deuda o Apoyos a Deudores y Ahorradores de la Banca</b>			-			-
<b>Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores</b>		1,102.2	1,102.2	1,102.2	1,102.2	-
<b>Total del Gasto</b>	29,989.1	1,309.7	31,298.8	27,374.2	27,103.8	3,924.6



El Plan de Desarrollo del Estado de México 2011-2017, es un documento que proyecta una visión integral del Estado de México, reconoce la diversidad política, así como el perfil y la vocación económica y social de cada región y municipio, con la finalidad de establecer estrategias de acción que nos permitirán aprovechar las áreas de oportunidad y fomentar el crecimiento de las zonas rurales, urbanas y metropolitanas de la Entidad.

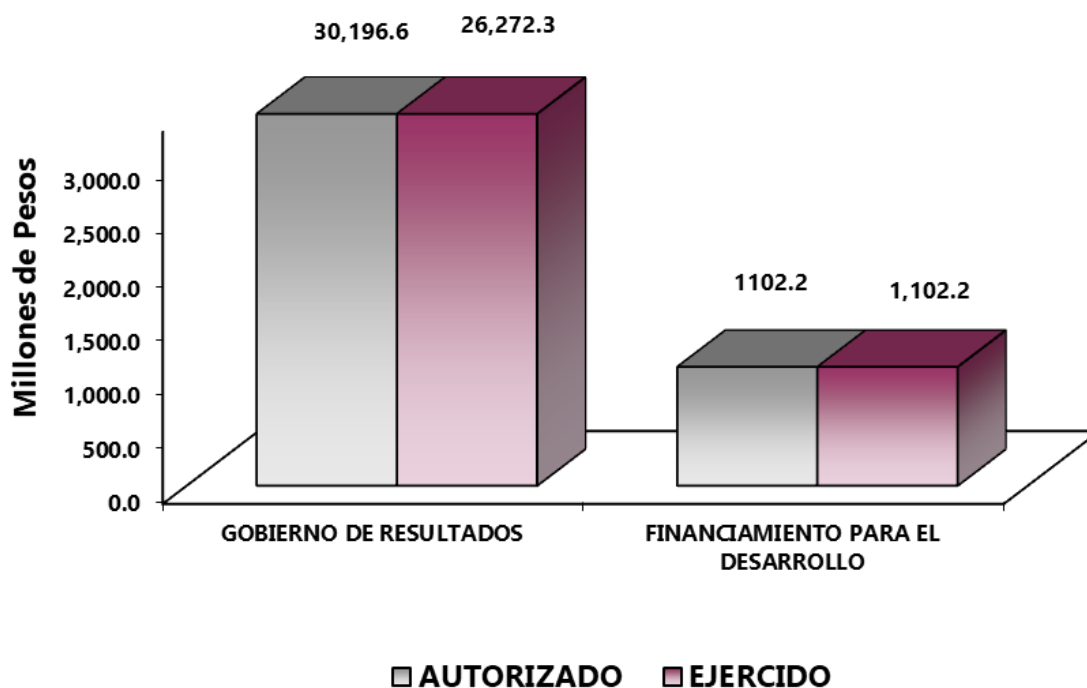
### Gobierno de Resultados

El Gobierno Estatal está orientado a la obtención de resultados; es decir, a que las políticas públicas tengan un impacto positivo en la realidad de la Entidad, para lo cual es necesario que las mismas sean consecuencia de un proceso integral de planeación, de una ejecución eficiente de las políticas públicas y de la evaluación continua de las acciones de gobierno.

### Financiamiento para el Desarrollo

El Gobierno Estatal requiere de recursos financieros para fomentar el desarrollo. Debido a las metas y objetivos que se han establecido, cada peso que se presupueste debe asignarse y gastarse de manera eficiente. Los recursos deben dirigirse a proyectos que causen mayor impacto en el bienestar de los mexiquenses.

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.							
Egresos por Pilar y/o Eje Transversal							
(Miles de Pesos)							
PILAR Y/O EJE TRANSVERSAL	PRESUPUESTO 2018				VARIACIÓN		
	PREVISTO	ASIGNACIONES Y/O AMPLIACIONES	REDUCCIONES Y/O DISMINUCIONES	TOTAL AUTORIZADO	EJERCIDO	IMPORTE	%
Gobierno de Resultados	29,989.1	24,728.2	24,520.7	30,196.6	26,272.3	3,924.3	13.0
Financiamiento para el Desarrollo		1,102.2	.0	1,102.2	1,102.2		
<b>T O T A L</b>	<b>29,989.1</b>	<b>25,830.4</b>	<b>24,520.7</b>	<b>31,298.8</b>	<b>27,374.5</b>	<b>3,924.3</b>	<b>12.5</b>
	=====	=====	=====	=====	=====	=====	



## FINALIDAD

## GOBIERNO

En esta finalidad se avanzará en la provisión de servicios en materia de Legislación, Justicia, Gubernatura, Relaciones Exteriores, Asuntos Financieros y Hacendarios, Seguridad Nacional, Asuntos de Orden Público y Seguridad Interior y Otros Servicios Generales, con lo que se apoyará fundamentalmente la consecución de las Metas Nacionales México Incluyente y México con Responsabilidad Global

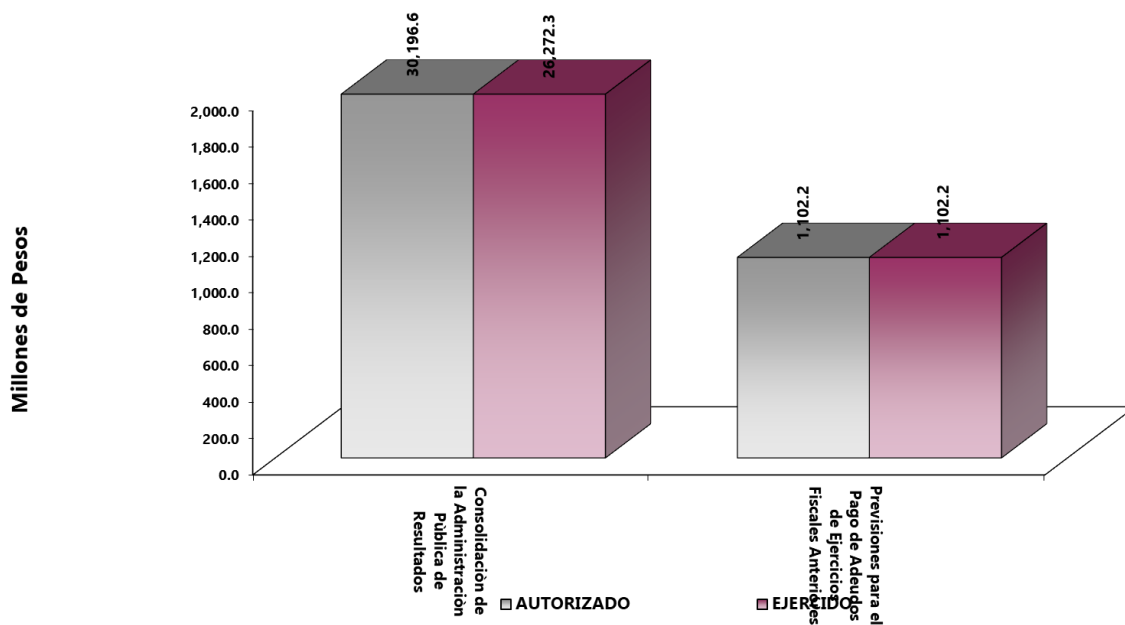
El programa que desarrolló el Instituto de Administración Pública del Estado de México A.C. buscó cumplir con el siguiente objetivo:

- Fortalecer los mecanismos de coordinación, organización y enlace institucional orientado a resultados, para garantizar un ambiente de tranquilidad y paz social, con estricto apego a derecho y a los principios de legalidad, respeto, tolerancia e imparcialidad, y mantener un ambiente laboral propicio para el desarrollo de las actividades institucionales.

I A P E M

Instituto de la Administración Pública del Estado de México, A.C.							
Egresos por Programa (Miles de Pesos)							
PROGRAMA	P R E S U P U E S T O			TOTAL AUTORIZADO	EJERCIDO	VARIACIÓN	
	PREVISTO	ASIGNACIONES Y/O AMPLIACIONES	REDUCCIONES Y/O DISMINUCIONES			2 0 1 8	IMPORTE
Consolidación de la administración pública de resultados	29,989.1	24,728.2	24,520.7	30,196.6	26,272.3	3,924.3	13.0
Previsiones para el Pago de Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores		1,102.2		1,102.2	1,102.2		
<b>TOTAL</b>	<b>29,989.1</b>	<b>25,830.4</b>	<b>24,520.7</b>	<b>31,298.8</b>	<b>27,374.5</b>	<b>3,924.3</b>	<b>12.5</b>

Instituto de la Administración Pública del Estado de México, A.C.							
Egresos por Programa (Miles de Pesos)							
PROGRAMA	P R E S U P U E S T O			TOTAL AUTORIZADO	EJERCIDO	VARIACIÓN	
	PREVISTO	ASIGNACIONES Y/O AMPLIACIONES	REDUCCIONES Y/O DISMINUCIONES			2 0 1 8	IMPORTE
Consolidación de la administración pública de resultados	29,989.1	24,728.2	24,520.7	30,196.6	26,272.3	3,924.3	13.0
Previsiones para el Pago de Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores		1,102.2		1,102.2	1,102.2		
<b>TOTAL</b>	<b>29,989.1</b>	<b>25,830.4</b>	<b>24,520.7</b>	<b>31,298.8</b>	<b>27,374.5</b>	<b>3,924.3</b>	<b>12.5</b>



## AVANCE OPERATIVO – PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL

### GOBIERNO DE RESULTADOS

#### GOBIERNO

#### ASUNTOS FINANCIEROS Y HACENDARIOS

#### 01 05 02 06 CONSOLIDACIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DE RESULTADOS

#### 01 05 02 06 01 02 SELECCIÓN, CAPACITACIÓN Y DESARROLLO DE PERSONAL

**Organizar e Impartir Cursos de Capacitación para Servidores Públicos. Se impartieron 4 cursos dirigidos a Servidores Públicos donde se analizaron temas relativos a:**

- **Herramientas para el desarrollo institucional.** En el que se pretendía promover el desarrollo de habilidades de mando para fortalecer el desarrollo productivo del personal a cargo, fortaleciendo el clima laboral y el compromiso para el logro de objetivos y resultados.
- **Gestión de Financiamiento Municipal.** Con este curso se buscaba proporcionar a los participantes la información de la estructura orgánica del municipio; la obtención de recursos estatales y federales; además de la importancia de la gestión para resultados y evaluación del desempeño.
- **Técnicas de Negociación.** En este evento se brindó a los participantes herramientas con las que se pudieran diseñar estrategias y tácticas de negociación y comunicación para el logro de acuerdos dando prioridad a la premisa ganar – ganar.
- **Calidad en la atención al usuario.** El objetivo de este curso fue el comprender la importancia de brindar un servicio de calidad, con base en la comunicación e inteligencia emocional; además de identificar las repercusiones (positivas y negativas) en la imagen de la institución.

**Organizar e Impartir Conferencias de Capacitación para Servidores Públicos.** Se realizaron cinco conferencias: “La administración pública y las políticas de igualdad de género”, “Agenda para la economía digital”, “Gobiernos Exitosos en América Latina”, “Inteligencia Artificial” y “Mujeres ejerciendo el Poder: Retos y Avances en Materia de Paridad”, contando con la participación de reconocidos expertos, quienes realizaron las siguientes aportaciones:

- **“La administración pública y las políticas de igualdad de género”,** en el desarrollo de este evento se buscó realizar un análisis que permitiera identificar, cuestionar y valorar las causas de discriminación, desigualdad y exclusión de las mujeres; así como las acciones que deben emprenderse para actuar sobre los factores de género y crear las condiciones de cambio que permitan avanzar en la construcción de la igualdad de género.

- **“Agenda para la economía digital”**, en esta conferencia se realizó un análisis prospectivo a partir de la construcción de escenarios futuros acerca de lo que implica el uso de la nueva economía digital o el internet 4.0. Se explica el nuevo panorama mundial a partir del uso de las TIC’s (tecnologías de la información y la comunicación) y el papel que estas juegan en el desarrollo de la humanidad.
- **Gobiernos Exitosos en América Latina:** El IAPEM por segunda ocasión recibió al Dr. Juan Carlos Gómez Leyton, chileno especialista en procesos políticos, quien durante su participación expuso reflexiones y ejemplos de los gobiernos exitosos en América Latina, enfatizando la importancia de la participación del ciudadano en la política desde el nivel local como internacional.
- **Inteligencia Artificial:** Se contó con la participación de Mtro. Javier Juárez Mojica, experto en la regulación de las telecomunicaciones; Ing. Carlos Rivas Álvarez, experto reconocido a nivel internacional en materia de innovación y el Lic. Carlos Castañeda Girón, profesor de innovación y gobierno electrónico quienes plantearon la importancia que tiene la inteligencia artificial en la contribución para buscar abatir las problemáticas sociales y económicas de la entidad en busca de lograr los objetivos de desarrollo sustentable y de la nueva agenda urbana, los cuales se plasman en el Plan Estatal de Desarrollo.
- La suma de esfuerzos, iniciativas, preparación y unión de las mujeres y los hombres contribuyen a la paridad de Género, el IAPEM a través de su Dirección de Igualdad de Género organizó la conferencia **“Mujeres ejerciendo el Poder: Retos y Avances en Materia de Paridad”**, en este evento se contó con la participación de la doctora Anna Laura Montiel, Fernando Dworak, y la Lic. Daniela Valencia.

**Organizar e Impartir Seminarios de Capacitación para Servidores Públicos.** En el año 2018 al haberse presentado comicios electorales, surgió la necesidad de dar atención a autoridades electas, por lo que se desarrollaron dos seminarios de capacitación, dirigidos tanto a Presidentes Municipales Electos así como a Regidores, en ambos se buscó analizar las atribuciones legales de su competencia para propiciar que la función ejecutiva del cargo, se realice con eficacia, legalidad y transparencia; para el debido cumplimiento de sus responsabilidades.

CUENTA PÚBLICA DEL GOBIERNO, ORGANISMOS AUXILIARES Y AUTÓNOMOS DEL ESTADO DE MÉXICO 2018

Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C. Avance Operativo - Programático y Presupuestal Enero - Diciembre de 2018														
							M E T A S			PRESUPUESTO 2018		(Miles de Pesos)		
FIN	FUN	SF	PP	SP	Pr	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	PROGRAMADO	ALCANZADO	AVANCE%	AUTORIZADO ANUAL	EJERCIDO	%	
GOBIERNO														
GOBIERNO DE RESULTADOS														
CONSOLIDACION DE LA ADMINISTRACION PUBLICA DE RESULTADOS														
01	05	02	06	01	02	SELECCIÓN, CAPACITACION Y DESARROLLO DE PERSONAL							#DIV/0!	
						Organizar e impartir seminarios de capacitación para servidores públicos	Seminario	2	2	100.0	9,996.4	9,996.4		
						Organizar e impartir conferencias para servidores públicos	Conferencia	5	5	100.0	9,996.4	6,072.1		
						Organizar e impartir cursos de capacitación para servidores públicos	Curso	4	4	100.0	10,203.8	10,203.8		
04	04	01	01	01	01	PASIVOS DERIVADOS DE EROGACIONES DEVENGADAS Y PENDIENTES DE EJERCICIOS ANTERIORES							#DIV/0!	
						Registro de pagos de adeudos de ejercicios fiscales anteriores	Documento	1	1	100	1,102.2	1,102.2		
T O T A L												31,298.8	27,374.5	87.5

# **ANEXOS ESTABLECIDOS EN DIFERENTES ORDENAMIENTOS**

**Relación de Bienes Inmuebles que Componen al Patrimonio  
Cuenta Pública al 31 de Diciembre de 2018  
(Miles de Pesos)**

Ente Público: Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.

Código	Descripción de Bienes Inmuebles	* Valor en Libros
	Terrenos	7,760.9
	Edificios Habitacionales	10,038.4
	<b>TOTAL</b>	<b>17,799.3</b>

**Relación de Bienes Muebles que Componen al Patrimonio  
Cuenta Pública al 31 de Diciembre 2018  
(Miles de Pesos)**

Ente Público: Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.

Código	Descripción de Bienes Muebles	Valor en Libros
	Mobiliario y Equipo de Administración	2,994.5
	Vehículos y Equipo de Transporte	1,500.9
	<b>T O T A L</b>	<b>4,495.4</b>

**Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.  
Cuenta Pública al 31 de Diciembre de 2018  
Relación de Cuentas Bancarias Productivas Específicas**

Fondo, Programa o Convenio	Datos de la Cuenta Bancaria	
	Institución Bancaria	Número de Cuentas *
Subsidio Estatal	Santander	612
Nómina Recurso Estatal	Santander	597
Disponibilidades 2017	Santander	626
Disponibilidades/Cheques	Banamex	751



**FORMATOS PARA EL  
CUMPLIMIENTO DE LA LEY DE  
DISCIPLINA FINANCIERA DE LAS  
ENTIDADES FEDERATIVAS  
Y LOS MUNICIPIOS**

CUENTA PÚBLICA DEL GOBIERNO, ORGANISMOS AUXILIARES Y AUTÓNOMOS DEL ESTADO DE MÉXICO 2018

INSTITUTO DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DEL ESTADO DE MÉXICO, A.C.  
Estado de Situación Financiera Detallado - LDF  
Al 31 de Diciembre de 2018 y 2017  
(Cifras en Miles de Pesos)

Concepto	2018	2017	Concepto	2018	2017
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<b>Activo Circulante</b>			<b>Activo Circulante</b>		
<b>a. Efectivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)</b>	<b>4,023.5</b>	<b>3,119.7</b>	<b>a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9)</b>	<b>910.9</b>	<b>1,798.6</b>
a1) Efectivo		4.2	a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo		
a2) Bancos/Tesorería	4,023.5	3,115.5	a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo	3.8	309.1
a3) Bancos/Dependencias y Otros			a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo		
a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 Meses)			a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo		
a5) Fondos con Afectación Específica			a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo		
a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración			a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo		
a7) Otros Efectivos y Equivalentes			a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	529.8	1,481.3
<b>b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)</b>	<b>4,294.0</b>	<b>4,296.9</b>	a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo		
b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo	1,267.0	1,363.7	a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	377.3	8.2
b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	3,027.0	1,100.4	<b>b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3)</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>
b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo		5.1	b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo		
b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo			b2) Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo		
b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo			b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo		
b6) Préstamos Otorgados a Corto Plazo			<b>c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (c=c1+c2)</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>
b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo		1,827.7	c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública		
<b>c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	c2) Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero		
c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo			d. Títulos y Valores a Corto Plazo		
c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo			<b>e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>
c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo			e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo		
c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo			e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo		
c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo			e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo		
<b>d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5)</b>	<b>0.0</b>	<b>1,514.7</b>	<b>f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f=f1+f2+f3+f4+f5+f6)</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>
d1) Inventario de Mercancías para Venta		1,514.7	f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo		
d2) Inventario de Mercancías Terminadas			f2) Fondos en Administración a Corto Plazo		
d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración			f3) Fondos Contingentes a Corto Plazo		
d4) Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción			f4) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo		
d5) Bienes en Tránsito			f5) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo		
<b>e. Almacenes</b>			f6) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo		
<b>f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (f=f1+f2)</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>g. Provisiones a Corto Plazo (g=g1+g2+g3)</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>
f1) Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes			g1) Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo		
f2) Estimación por Deterioro de Inventarios			g2) Provisión para Contingencias a Corto Plazo		
<b>g. Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3+g4)</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	g3) Otras Provisiones a Corto Plazo		
g1) Valores en Garantía			<b>h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3)</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>
g2) Bienes en Garantía (Excluye Depósitos de Fondos)			h1) Ingresos por Clasificar		
g3) Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago			h2) Recaudación por Participar		
g4) Adquisición con Fondos de Terceros			h3) Otros Pasivos Circulantes		
<b>IA. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g)</b>	<b>8,317.5</b>	<b>8,931.3</b>	<b>IIA. Total de Pasivos Circulantes (IIA = a + b + c + d + e + f + g + h)</b>	<b>910.9</b>	<b>1,798.6</b>
<b>Activo No Circulante</b>			<b>Pasivo No Circulante</b>		
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo			a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo		
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo			b. Documentos por Pagar a Largo Plazo		
c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	17,799.3	17,799.3	c. Deuda Pública a Largo Plazo		
d. Bienes Muebles	4,495.4	4,495.4	d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo		
e. Activos Intangibles			e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo		
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-7,334.3	-7,066.6	f. Provisiones a Largo Plazo		
g. Activos Diferidos	21.2	46.2	<b>IIB. Total de Pasivos No Circulantes (IIB = a + b + c + d + e + f)</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>
h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes			<b>II. Total del Pasivo (II = IIA + IIB)</b>	<b>910.9</b>	<b>1,798.6</b>
i. Otros Activos no Circulantes			<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>		
<b>IB. Total de Activos No Circulantes (IB = a + b + c + d + e + f + g + h + i)</b>	<b>14,981.6</b>	<b>15,274.3</b>	<b>IIIA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (IIIA = a + b + c)</b>	<b>22,676.2</b>	<b>22,676.2</b>
<b>I. Total del Activo (I = IA + IB)</b>	<b>23,299.1</b>	<b>24,205.6</b>	a. Aportaciones	22,676.2	22,676.2
			b. Donaciones de Capital		
			c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio		
			<b>IIIB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (IIIB = a + b + c + d + e)</b>	<b>-288.0</b>	<b>-269.2</b>
			a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	-18.8	-4,557.3
			b. Resultados de Ejercicios Anteriores	-269.2	4,288.1
			c. Revalúos		
			d. Reservas		
			e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		
			<b>IIIC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (IIIC=a+b)</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>
			a. Resultado por Posición Monetaria		
			b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios		
			<b>III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = IIIA + IIIB + IIIC)</b>	<b>22,388.2</b>	<b>22,407.0</b>
			<b>IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III)</b>	<b>23,299.1</b>	<b>24,205.6</b>

**INSTITUTO DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DEL ESTADO DE MÉXICO, A.C.**  
**Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos - LDF**  
**Al 31 de diciembre de 2017 y 2018**

Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos (c)	Saldo al 31 de diciembre de 2016 (d)	Disposiciones del Periodo (e)	Amortizaciones del Periodo (f)	Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes (g)	Saldo Final del Periodo (h) h=d+e-f+g	Pago de Intereses del Periodo (i)	Pago de Comisiones y demás Costos Asociados Durante el Periodo (j)
<b>1. Deuda Pública (1=A+B)</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>		
<b>A. Corto Plazo (A=a1+a2+a3)</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>		
a1) Instituciones de Crédito							
a2) Títulos y Valores							
a3) Arrendamientos Financieros							
<b>B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3)</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>		
b1) Instituciones de Crédito							
b2) Títulos y Valores							
b3) Arrendamientos Financieros							
<b>2. Otros Pasivos</b>					910.9		
<b>3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos (3=1+2)</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>910.9</b>		
<b>4. Deuda Contingente 1 (informativo)</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>		
A. Deuda Contingente 1							
B. Deuda Contingente 2							
C. Deuda Contingente XX							
<b>5. Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero 2 (Informativo)</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>		
A. Instrumento Bono Cupón Cero 1							
B. Instrumento Bono Cupón Cero 2							
C. Instrumento Bono Cupón Cero XX							

1 Se refiere a cualquier Financiamiento sin fuente o garantía de pago definida, que sea asumida de manera solidaria o subsidiaria por las Entidades Federativas con sus Municipios, organismos descentralizados y empresas de participación estatal mayoritaria y fideicomisos, locales o municipales, y por los Municipios con sus respectivos organismos descentralizados y empresas de participación municipal mayoritaria.

2 Se refiere al valor del Bono Cupón Cero que respalda el pago de los créditos asociados al mismo (Activo).

Obligaciones a Corto Plazo (k)	Monto Contratado (l)	Plazo Pactado (m)	Tasa de Interés (n)	Comisiones y Costos Relacionados (o)	Tasa Efectiva (p)
<b>6. Obligaciones a Corto Plazo (Informativo)</b>					
A. Crédito 1					
B. Crédito 2					
C. Crédito XX					

**CUENTA PÚBLICA DEL GOBIERNO, ORGANISMOS AUXILIARES Y AUTÓNOMOS DEL ESTADO DE MÉXICO 2018**

INSTITUTO DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DEL ESTADO DE MÉXICO, A.C. Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos Al 31 de Diciembre de 2018 (Miles de Pesos)										
Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento (c)	Fecha del Contrato (d)	Fecha de Inicio de Operación del Proyecto (e)	Fecha de Vencimiento (f)	Monto de la Inversión Pactado (g)	Plazo Pactado (h)	Monto Promedio Mensual del Pago de la Contraprestación (i)	Monto Promedio Mensual del Pago de la Contraprestación Correspondiente al Pago de Inversión (j)	Monto Pagado de la Inversión al XX de XXXX de 20XX (k)	Monto Pagado de la Inversión Actualizado al XX de XXXX de 20XX (l)	Saldo Pendiente por Pagar de la Inversión al XX de XXXX de 20XX (m = g - l)
<b>A. Asociaciones Público Privadas (APP's) (A=a+b+c+d)</b>				<b>0.0</b>		<b>0.0</b>	<b>0.0</b>			<b>0.0</b>
a) APP 1										0.0
b) APP 2										0.0
c) APP 3										0.0
d) APP XX										0.0
<b>B. Otros Instrumentos (B=a+b+c+d)</b>				<b>0.0</b>		<b>0.0</b>	<b>0.0</b>			<b>0.0</b>
a) Otro Instrumento 1										0.0
b) Otro Instrumento 2										0.0
c) Otro Instrumento 3										0.0
d) Otro Instrumento XX										0.0
<b>C. Total de Obligaciones Diferentes de Financiamiento (C=A+B)</b>				<b>0.0</b>		<b>0.0</b>	<b>0.0</b>			<b>0.0</b>



**INSTITUTO DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DEL ESTADO DE MÉXICO, A.C.**  
**Balance Presupuestario**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2018**  
**(Miles de Pesos)**

Concepto	Estimado / Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado
<b>A. Ingresos Totales (A = A1+A2+A3)</b>	<b>29,989.1</b>	<b>31,210.9</b>	<b>28,183.8</b>
A1. Ingresos de Libre Disposición	29,989.1	30,268.8	27,241.7
A2. Transferencias Federales Etiquetadas			
A3. Financiamiento Neto		942.1	942.1
<b>B. Egresos Presupuestarios<sup>1</sup> (B = B1+B2)</b>	<b>29,989.1</b>	<b>27,374.5</b>	<b>27,104.1</b>
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	29,989.1	27,374.5	27,104.1
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)			
<b>C. Remanentes del Ejercicio Anterior (C = C1 + C2)</b>		<b>0.0</b>	<b>0.0</b>
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición Aplicados en el Período			
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas Aplicados en el Período			
<b>I. Balance Presupuestario (I = A - B + C)</b>	<b>0.0</b>	<b>3,836.4</b>	<b>1,079.7</b>
<b>II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I - A3)</b>	<b>0.0</b>	<b>2,894.3</b>	<b>137.6</b>
<b>III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III= II - C)</b>	<b>0.0</b>	<b>2,894.3</b>	<b>137.6</b>

Concepto	Aprobado	Devengado	Pagado
<b>E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E = E1+E2)</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>
E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado			
E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado			
<b>IV. Balance Primario (IV = III + E)</b>	<b>0.0</b>	<b>2,894.3</b>	<b>137.6</b>

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado
<b>F. Financiamiento (F = F1 + F2)</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición			
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas			
<b>G. Amortización de la Deuda (G = G1 + G2)</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado			
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado			
<b>A3. Financiamiento Neto (A3 = F - G)</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado
A1. Ingresos de Libre Disposición	29,989.1	30,268.8	27,241.7
<b>A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1 = F1 - G1)</b>	<b>0.0</b>	<b>942.1</b>	<b>942.1</b>
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición		942.1	942.1
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado			
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	29,989.1	27,374.5	27,104.1
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición Aplicados en el Período			
<b>V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V = A1 + A3.1 - B1 + C1)</b>	<b>0.0</b>	<b>3,836.4</b>	<b>1,079.7</b>
<b>VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI = V - A3.1)</b>	<b>0.0</b>	<b>2,894.3</b>	<b>137.6</b>

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	0.0	0.0	0.0
<b>A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2 = F2 - G2)</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas			
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado			
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	0.0	0.0	0.0
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas Aplicados en el Período			
<b>VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII = A2 + A3.2 - B2 + C2)</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>
<b>VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto (VIII = VII - A3.2)</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>

CUENTA PÚBLICA DEL GOBIERNO, ORGANISMOS AUXILIARES Y AUTÓNOMOS DEL ESTADO DE MÉXICO 2018

INSTITUTO DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DEL ESTADO DE MÉXICO, A.C.						
Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF						
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2018						
(Miles de Pesos)						
Concepto	Ingreso					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
<b>Ingresos de Libre Disposición</b>			0.0			0.0
A. Impuestos			0.0			0.0
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social			0.0			0.0
C. Contribuciones de Mejoras			0.0			0.0
D. Derechos			0.0			0.0
E. Productos			0.0			0.0
F. Aprovechamientos			0.0			0.0
G. Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios			0.0			0.0
<b>H. Participaciones (H=h1+h2+h3+h4+h5+h6+h7+h8+h9+h10+h11)</b>	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
h1) Fondo General de Participaciones			0.0			0.0
h2) Fondo de Fomento Municipal			0.0			0.0
h3) Fondo de Fiscalización y Recaudación			0.0			0.0
h4) Fondo de Compensación			0.0			0.0
h5) Fondo de Extracción de Hidrocarburos			0.0			0.0
h6) Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios			0.0			0.0
h7) 0.136% de la Recaudación Federal Participable			0.0			0.0
h8) 3.17% Sobre Extracción de Petróleo			0.0			0.0
h9) Gasolinas y Diésel			0.0			0.0
h10) Fondo del Impuesto Sobre la Renta			0.0			0.0
h11) Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas			0.0			0.0
I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal (I=i1+i2+i3+i4+i5)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
i1) Tenencia o Uso de Vehículos			0.0			0.0
i2) Fondo de Compensación ISAN			0.0			0.0
i3) Impuesto Sobre Automóviles Nuevos			0.0			0.0
i4) Fondo de Compensación de Repecos-Intermedios			0.0			0.0
i5) Otros Incentivos Económicos			0.0			0.0
J. Transferencias	29,989.1	207.5	30,196.6	30,268.8	27,241.7	-72.2
K. Convenios	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
k1) Otros Convenios y Subsidios			0.0			0.0
L. Otros Ingresos de Libre Disposición (L=l1+l2)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
l1) Participaciones en Ingresos Locales			0.0			0.0
l2) Otros Ingresos de Libre Disposición			0.0			0.0
<b>I. Total de Ingresos de Libre Disposición (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)</b>	29,989.1	207.5	30,196.6	30,268.8	27,241.7	-72.2
<b>Ingresos Excedentes de Ingresos de Libre Disposición</b>			0.0			0.0
<b>Transferencias Federales Etiquetadas</b>			0.0			0.0
<b>A. Aportaciones (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)</b>	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
a1) Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo			0.0			0.0
a2) Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud			0.0			0.0
a3) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social			0.0			0.0
a4) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal			0.0			0.0
a5) Fondo de Aportaciones Múltiples			0.0			0.0
a6) Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos			0.0			0.0
a7) Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal			0.0			0.0
a8) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas			0.0			0.0
<b>B. Convenios (B=b1+b2+b3+b4)</b>	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
b1) Convenios de Protección Social en Salud			0.0			0.0
b2) Convenios de Descentralización			0.0			0.0
b3) Convenios de Reasignación			0.0			0.0
b4) Otros Convenios y Subsidios			0.0			0.0
<b>C. Fondos Distintos de Aportaciones (C=c1+c2)</b>	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
c1) Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos			0.0			0.0
c2) Fondo Minero			0.0			0.0
D. Transferencias, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones			0.0			0.0
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas			0.0			0.0
<b>II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas (II = A + B + C + D + E)</b>	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
<b>III. Ingresos Derivados de Financiamientos (III = A)</b>	0.0	1,102.2	1,102.2	942.1	942.1	160.1
A. Ingresos Derivados de Financiamientos		1,102.2	1,102.2	942.1	942.1	160.1
<b>IV. Total de Ingresos (IV = I + II + III)</b>	29,989.1	1,309.7	31,298.8	31,210.9	28,183.8	87.9
<b>Datos Informativos</b>			0.0			0.0
1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición			0.0			0.0
2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas			0.0			0.0
3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3 = 1 + 2)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

I A P E M

INSTITUTO DE ADMINISTRACION PUBLICA DEL ESTADO DE MEXICO, A.C.						
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF						
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)						
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2018						
(Miles de Pesos)						
Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H)</b>	<b>29,989.1</b>	<b>1,309.7</b>	<b>31,298.8</b>	<b>27,374.5</b>	<b>27,104.1</b>	<b>3,924.3</b>
<b>A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)</b>	<b>23,671.8</b>	<b>0.0</b>	<b>23,671.8</b>	<b>19,897.4</b>	<b>19,756.9</b>	<b>3,774.4</b>
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	23,671.8	-14,141.9	9,529.9	8,673.6	8,673.6	856.3
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio			0.0			0.0
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales		10,409.5	10,409.5	8,190.0	8,190.0	2,219.5
a4) Seguridad Social		2,670.4	2,670.4	2,397.2	2,299.4	273.2
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas		1,062.0	1,062.0	636.6	593.9	425.4
a6) Previsiones			0.0			0.0
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos			0.0			0.0
<b>B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)</b>	<b>1,579.3</b>	<b>-320.0</b>	<b>1,259.3</b>	<b>1,231.3</b>	<b>1,231.3</b>	<b>28.0</b>
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	1,579.3	-1,127.5	451.8	441.6	441.6	10.2
b2) Alimentos y Utensilios		240.0	240.0	226.8	226.8	13.2
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización			0.0			0.0
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación		168.8	168.8	168.8	168.8	0.0
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio		1.1	1.1	1.1	1.1	0.0
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos		375.1	375.1	371.5	371.5	3.6
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos		1.5	1.5	0.5	0.5	1.0
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad			0.0			0.0
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores		21.0	21.0	21.0	21.0	0.0
<b>C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>	<b>4,738.0</b>	<b>257.5</b>	<b>4,995.5</b>	<b>4,873.6</b>	<b>4,743.7</b>	<b>121.9</b>
c1) Servicios Básicos	4,738.0	-4,328.0	410.0	392.9	367.1	17.1
c2) Servicios de Arrendamiento		467.2	467.2	467.2	467.2	0.0
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios		2,150.2	2,150.2	2,145.4	2,112.9	4.8
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales		120.0	120.0	92.1	92.1	27.9
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación		804.6	804.6	804.1	804.1	0.5
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad		61.2	61.2	61.2	61.2	0.0
c7) Servicios de Traslado y Viáticos		48.0	48.0	42.1	42.1	5.9
c8) Servicios Oficiales		100.7	100.7	100.7	100.7	0.0
c9) Otros Servicios Generales		833.6	833.6	767.9	696.3	65.7
<b>D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)</b>	<b>0.0</b>	<b>270.0</b>	<b>270.0</b>	<b>270.0</b>	<b>270.0</b>	<b>0.0</b>
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público			0.0			0.0
d2) Transferencias al Resto del Sector Público			0.0			0.0
d3) Subsidios y Subvenciones			0.0			0.0
d4) Ayudas Sociales		270.0	270.0	270.0	270.0	0.0
d5) Pensiones y Jubilaciones			0.0			0.0
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos			0.0			0.0
d7) Transferencias a la Seguridad Social			0.0			0.0
d8) Donativos			0.0			0.0
d9) Transferencias al Exterior			0.0			0.0
<b>E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>
e1) Mobiliario y Equipo de Administración			0.0			0.0
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo			0.0			0.0
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio			0.0			0.0
e4) Vehículos y Equipo de Transporte			0.0			0.0
e5) Equipo de Defensa y Seguridad			0.0			0.0
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas			0.0			0.0
e7) Activos Biológicos			0.0			0.0
e8) Bienes Inmuebles			0.0			0.0
e9) Activos Intangibles			0.0			0.0
<b>F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público			0.0			0.0
f2) Obra Pública en Bienes Propios			0.0			0.0
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento			0.0			0.0
<b>G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas			0.0			0.0
g2) Acciones y Participaciones de Capital			0.0			0.0
g3) Compra de Títulos y Valores			0.0			0.0
g4) Concesión de Préstamos			0.0			0.0
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos			0.0			0.0
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)			0.0			0.0
g6) Otras Inversiones Financieras			0.0			0.0
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales			0.0			0.0
<b>H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>
h1) Participaciones			0.0			0.0
h2) Aportaciones			0.0			0.0
h3) Convenios			0.0			0.0
<b>I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)</b>	<b>0.0</b>	<b>1,102.2</b>	<b>1,102.2</b>	<b>1,102.2</b>	<b>1,102.2</b>	<b>0.0</b>
i1) Amortización de la Deuda Pública			0.0			0.0
i2) Intereses de la Deuda Pública			0.0			0.0
i3) Comisiones de la Deuda Pública			0.0			0.0
i4) Gastos de la Deuda Pública			0.0			0.0
i5) Costo por Coberturas			0.0			0.0
i6) Apoyos Financieros			0.0			0.0
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)		1,102.2	1,102.2	1,102.2	1,102.2	0.0

CUENTA PÚBLICA DEL GOBIERNO, ORGANISMOS AUXILIARES Y AUTÓNOMOS DEL ESTADO DE MÉXICO 2018

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H+I)</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>
<b>A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente			0.0			0.0
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio			0.0			0.0
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales			0.0			0.0
a4) Seguridad Social			0.0			0.0
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas			0.0			0.0
a6) Previsiones			0.0			0.0
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos			0.0			0.0
<b>B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales			0.0			0.0
b2) Alimentos y Utensilios			0.0			0.0
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización			0.0			0.0
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación			0.0			0.0
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio			0.0			0.0
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos			0.0			0.0
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos			0.0			0.0
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad			0.0			0.0
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores			0.0			0.0
<b>C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>
c1) Servicios Básicos			0.0			0.0
c2) Servicios de Arrendamiento			0.0			0.0
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios			0.0			0.0
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales			0.0			0.0
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación			0.0			0.0
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad			0.0			0.0
c7) Servicios de Traslado y Viáticos			0.0			0.0
c8) Servicios Oficiales			0.0			0.0
c9) Otros Servicios Generales			0.0			0.0
<b>D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público			0.0			0.0
d2) Transferencias al Resto del Sector Público			0.0			0.0
d3) Subsidios y Subvenciones			0.0			0.0
d4) Ayudas Sociales			0.0			0.0
d5) Pensiones y Jubilaciones			0.0			0.0
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos			0.0			0.0
d7) Transferencias a la Seguridad Social			0.0			0.0
d8) Donativos			0.0			0.0
d9) Transferencias al Exterior			0.0			0.0
<b>E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>
e1) Mobiliario y Equipo de Administración			0.0			0.0
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo			0.0			0.0
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio			0.0			0.0
e4) Vehículos y Equipo de Transporte			0.0			0.0
e5) Equipo de Defensa y Seguridad			0.0			0.0
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas			0.0			0.0
e7) Activos Biológicos			0.0			0.0
e8) Bienes Inmuebles			0.0			0.0
e9) Activos Intangibles			0.0			0.0
<b>F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público			0.0			0.0
f2) Obra Pública en Bienes Propios			0.0			0.0
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento			0.0			0.0
<b>G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas			0.0			0.0
g2) Acciones y Participaciones de Capital			0.0			0.0
g3) Compra de Títulos y Valores			0.0			0.0
g4) Concesión de Préstamos			0.0			0.0
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos			0.0			0.0
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)			0.0			0.0
g6) Otras Inversiones Financieras			0.0			0.0
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales			0.0			0.0
<b>H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>
h1) Participaciones			0.0			0.0
h2) Aportaciones			0.0			0.0
h3) Convenios			0.0			0.0
<b>I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>
i1) Amortización de la Deuda Pública			0.0			0.0
i2) Intereses de la Deuda Pública			0.0			0.0
i3) Comisiones de la Deuda Pública			0.0			0.0
i4) Gastos de la Deuda Pública			0.0			0.0
i5) Costo por Coberturas			0.0			0.0
i6) Apoyos Financieros			0.0			0.0
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)			0.0			0.0
<b>III. Total de Egresos (III = I + II)</b>	<b>29,989.1</b>	<b>1,309.7</b>	<b>31,298.8</b>	<b>27,374.5</b>	<b>27,104.1</b>	<b>3,924.3</b>



**INSTITUTO DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DEL ESTADO DE MÉXICO, A.C.**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado**  
**Clasificación Administrativa**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2018**  
**(Miles de Pesos)**

Concepto ©	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H)</b>	<b>29,989.1</b>	<b>1,309.7</b>	<b>31,298.8</b>	<b>27,374.5</b>	<b>27,104.1</b>	<b>3,924.3</b>
20310 Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C.	29,989.1	1,309.7	31,298.8	27,374.5	27,104.1	3,924.3
<b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H)</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>
<b>III. Total de Egresos (III = I + II)</b>	<b>29,989.1</b>	<b>1,309.7</b>	<b>31,298.8</b>	<b>27,374.5</b>	<b>27,104.1</b>	<b>3,924.3</b>

<b>INSTITUTO DE ADMINISTRACION PUBLICA DEL ESTADO DE MEXICO, A.C.</b>						
<b>Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado</b>						
<b>Clasificación Funcional (Finalidad y Función)</b>						
<b>Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2018</b>						
<b>(Miles de Pesos)</b>						
Concepto (c)	Egresos					Subejercicio
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D)</b>	<b>29,989.1</b>	<b>207.5</b>	<b>30,196.6</b>	<b>26,272.3</b>	<b>26,001.9</b>	<b>3,924.3</b>
<b>A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)</b>	<b>29,989.1</b>	<b>207.5</b>	<b>30,196.6</b>	<b>26,272.3</b>	<b>26,001.9</b>	<b>3,924.3</b>
a1) Legislación			0.0			0.0
a2) Justicia			0.0			0.0
a3) Coordinación de la Política de Gobierno			0.0			0.0
a4) Relaciones Exteriores			0.0			0.0
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios	29,989.1	207.5	30,196.6	26,272.3	26,001.9	3,924.3
a6) Seguridad Nacional			0.0			0.0
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior			0.0			0.0
a8) Otros Servicios Generales			0.0			0.0
<b>B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>
b1) Protección Ambiental			0.0			0.0
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad			0.0			0.0
b3) Salud			0.0			0.0
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales			0.0			0.0
b5) Educación			0.0			0.0
b6) Protección Social			0.0			0.0
b7) Otros Asuntos Sociales			0.0			0.0
<b>C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General			0.0			0.0
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza			0.0			0.0
c3) Combustibles y Energía			0.0			0.0
c4) Minería, Manufacturas y Construcción			0.0			0.0
c5) Transporte			0.0			0.0
c6) Comunicaciones			0.0			0.0
c7) Turismo			0.0			0.0
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación			0.0			0.0
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos			0.0			0.0
<b>D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>
d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda			0.0			0.0
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno			0.0			0.0
d3) Saneamiento del Sistema Financiero			0.0			0.0
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores			0.0			0.0
<b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D)</b>	<b>0.0</b>	<b>1,102.2</b>	<b>1,102.2</b>	<b>1,102.2</b>	<b>1,102.2</b>	<b>0.0</b>
<b>A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>
a1) Legislación			0.0			0.0
a2) Justicia			0.0			0.0
a3) Coordinación de la Política de Gobierno			0.0			0.0
a4) Relaciones Exteriores			0.0			0.0
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios			0.0			0.0
a6) Seguridad Nacional			0.0			0.0
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior			0.0			0.0
a8) Otros Servicios Generales			0.0			0.0
<b>B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>
b1) Protección Ambiental			0.0			0.0
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad			0.0			0.0
b3) Salud			0.0			0.0
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales			0.0			0.0
b5) Educación			0.0			0.0
b6) Protección Social			0.0			0.0
b7) Otros Asuntos Sociales			0.0			0.0
<b>C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General			0.0			0.0
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza			0.0			0.0
c3) Combustibles y Energía			0.0			0.0
c4) Minería, Manufacturas y Construcción			0.0			0.0
c5) Transporte			0.0			0.0
c6) Comunicaciones			0.0			0.0
c7) Turismo			0.0			0.0
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación			0.0			0.0
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos			0.0			0.0
<b>D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)</b>	<b>0.0</b>	<b>1,102.2</b>	<b>1,102.2</b>	<b>1,102.2</b>	<b>1,102.2</b>	<b>0.0</b>
d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda			0.0			0.0
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno			0.0			0.0
d3) Saneamiento del Sistema Financiero			0.0			0.0
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores		1,102.2	1,102.2	1,102.2	1,102.2	0.0
<b>III. Total de Egresos (III = I + II)</b>	<b>29,989.1</b>	<b>1,309.7</b>	<b>31,298.8</b>	<b>27,374.5</b>	<b>27,104.1</b>	<b>3,924.3</b>

**INSTITUTO DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DEL ESTADO DE MÉXICO, A.C.**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado**  
**Clasificación de Servicios Personales por Categoría**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2018**  
**(Miles de Pesos)**

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F)</b>	<b>23,671.8</b>	<b>0.0</b>	<b>23,671.8</b>	<b>19,897.4</b>	<b>19,756.9</b>	<b>3,774.4</b>
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	23,671.8	0.0	23,671.8	19,897.4	19,756.9	3,774.4
B. Magisterio			0.0			0.0
<b>C. Servicios de Salud (C=c1+c2)</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>
c1) Personal Administrativo			0.0			0.0
c2) Personal Médico, Paramédico y afín			0.0			0.0
D. Seguridad Pública			0.0			0.0
<b>E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>
e1) Nombre del Programa o Ley 1			0.0			0.0
e2) Nombre del Programa o Ley 2			0.0			0.0
F. Sentencias laborales definitivas			0.0			0.0
			0.0			0.0
<b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F)</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>
A. Personal Administrativo y de Servicio Público			0.0			0.0
B. Magisterio			0.0			0.0
<b>C. Servicios de Salud (C=c1+c2)</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>
c1) Personal Administrativo			0.0			0.0
c2) Personal Médico, Paramédico y afín			0.0			0.0
D. Seguridad Pública			0.0			0.0
<b>E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>
e1) Nombre del Programa o Ley 1			0.0			0.0
e2) Nombre del Programa o Ley 2			0.0			0.0
F. Sentencias laborales definitivas			0.0			0.0
<b>III. Total del Gasto en Servicios Personales (III = I + II)</b>	<b>23,671.8</b>	<b>0.0</b>	<b>23,671.8</b>	<b>19,897.4</b>	<b>19,756.9</b>	<b>3,774.4</b>